

# **Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea**



**Raport de activitate anul 2024**  
**Manager dr. Ligia Dima**

**Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea**  
**România, 820165, Tulcea, str. Isacsei nr. 16 A**  
**Telefon/Fax: 04-0240-513833; E-mail: [bjtl@tulcealibrary.ro](mailto:bjtl@tulcealibrary.ro)**  
**Web: [www.tulcealibrary.ro](http://www.tulcealibrary.ro)**

**RAPORT DE ACTIVITATE**  
**pentru perioada 01 ianuarie - 31 decembrie 2024**

**Manager,**  
**dr. Ligia Dima**

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Tulcea, denumit în continuare autoritatea, pentru Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 26/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanță de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Raportul de activitate cuprinde următoarele capitole:

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. Îmbunătățirea activității instituției;
3. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
4. Situația economico-financiară a instituției;
5. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
6. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei 01.01.2024 – 31.12.2024, reprezentând evaluarea anuală.

## **A. ANALIZA SOCIOCULTURALĂ A MEDIULUI ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA INSTITUȚIA ȘI PROPUNERI PRIVIND EVOLUȚIA ACESTEIA ÎN SISTEMUL INSTITUȚIONAL EXISTENT**

### **A.1. Instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleași comunități.**

Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea, cu sediul pe strada Isacței nr. 16 A, funcționează într-un spațiu generos, desfășurat pe o suprafață de 3500 mp, având 3 nivele, o scară interioară în spirală, un foaier, care este folosit ca spațiu expozițional și ascensor pentru cărți.

Biblioteca publică a orașului Tulcea este continuatoarea bibliotecii înființate în anii 1878-1879, de administrația românească. Soarta bibliotecii este legată mai ales de prefect-poetul Ioan Nenițescu. Distrusă în timpul Primului Război Mondial, refăcută și reînființată, biblioteca va funcționa, începând cu anul 1942, într-o clădire pe strada Sfântul Nicolae, sub grija și conducerea avocatului Traian Radu. Zece ani mai târziu, în baza H.C.M. 1452/1952, biblioteca a fost transformată în Biblioteca Centrală Raională, cu sediul pe strada Progresului nr. 26, într-o clădire necorespunzătoare, și, apoi, prin anul 1975, a ocupat câteva spații în clădirea redacției ziarului „Delta”, pe strada Spitalului.

Soarta bibliotecii s-a schimbat prin proiectul nr. 687/1979, prin care se construiește actualul sediu al Bibliotecii Județene, ce se va da în folosință în 1984, sediu în care își desfășoară activitatea biblioteca și în prezent.

Dacă în anul 1939, biblioteca publică deținea 12.000 volume, în prezent, biblioteca deține peste 269.342 unități biblioteconomice (cărți, periodice, documente audiovizuale și electronice, manuscrise, cărți poștale ilustrate, alte documente), cu caracter enciclopedic, organizate în colecții uzuale (ale secțiilor de împrumut la domiciliu), de bază (pentru studiu la sălile de lectură) și speciale, destinate conservării, cercetării și documentării (manuscrise, documente de arhive personale și corespondență, fotografii, carte bibliofilă, carte cu autograf și dedicații).

În anul 1992, printr-o decizie a Consiliului Județean Tulcea în a cărei subordine se află, Biblioteca Județeană primește și un nume: „Panait Cerna”.

Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea își desfășoară activitatea într-un municipiu în care viața culturală este reprezentată și realizată de numeroase instituții de cultură precum Institutul de Cercetări Eco-Muzeale „Gavrilă Simion” Tulcea, Centrul Cultural „Jean Bart” cu Teatrul, Palatul Copiilor, dar și administrative Consiliul Județean

și Primăria Municipiului Tulcea, ale căror evenimente sunt mediatizate prin mijloacele mass-media.

Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea este o instituție publică ce are ca misiune principală asigurarea accesului gratuit la informație pentru toți locuitorii comunității pe care o deservește, fără deosebiri de natură religioasă, profesională, etnică, vârstă.

Prin parteneriatele încheiate cu instituțiile culturale și de învățământ, asociațiile și ONG-urile, firmele private din oraș și județ, Biblioteca a încercat să diversifice oferta culturală, astfel încât, aceasta să răspundă nevoilor reale ale comunității.

S-au menținut și s-au dezvoltat colaborările anterioare, creionându-se agenda proiectelor culturale cu caracter de lungă durată, cât și activități singulare.

**Instituțiile, asociațiile, ONG-urile, asociațiile profesionale, bibliotecile și grădinițele/școlile cu care Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea a continuat colaborările sunt următoarele:**

- Inspectoratul Școlar Județean Tulcea;
- Institutul de Cercetări Eco - Muzeale „Gavrilă Simion” Tulcea;
- Penitenciarul Tulcea; Centrul Cultural „Jean Bart” Tulcea;
- Muzeul de Istorie Națională și Arheologie Constanța;
- Consiliul Județean Tulcea și Primăria Municipiului Tulcea;
- Asociația Corală „Armonii tulcene”;
- Asociația „Young” Tulcea;
- Asociația „Aegyssus” a Scriitorilor din județul Tulcea;
- Asociația Publicațiilor Literare și Editurilor din România;
- Organizația Celisea;
- Asociația cultural-literară „Panait Cerna” Tulcea.

**Parteneriate încheiate între Ludotecă, Centrul pentru Copii și Tineret și Grădinițele/Școlile din municipiul și județul Tulcea, an școlar 2023-2024:**

- Școala Gimnazială Numărul 12;
- Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”;
- Școala Gimnazială Frecăței;
- Școala Gimnazială „Elena Doamna”;
- Palatul Copiilor Tulcea/ Clubul Copiilor Babadag;
- Școala Gimnazială „Constantin Găvenea”;
- Școala Gimnazială „Ion Luca Caragiale”;
- Școala Profesională „Danubius”;

- Școala Profesională „Danubius” Tulcea;
- Școala Gimnazială „Ion Luca Caragiale”;
- Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”;
- Școala Gimnazială Numărul 12;
- Școala Gimnazială „Nifon Bălășescu”;
- Școala Gimnazială „Elena Doamna”.

**Colaborări la diferite activități culturale și acțiuni de voluntariat s-au desfășurat cu elevii și profesorii de la liceele tulcene:**

- Liceul de Artă „George Georgescu” Tulcea;
- Liceul Teoretic „Grigore Moisil” Tulcea;
- Colegiul Dobrogean „Spiru Haret” Tulcea;
- Liceul Tehnologic „Henri Coandă” Tulcea;
- Liceul Tehnologic „Anghel Saligny” Tulcea;
- Liceul Tehnologic „Brad Segal” Tulcea;
- Liceul Teoretic „Ion Creangă” Tulcea.

**Asociații profesionale și Biblioteci:**

- Biblioteca Națională a României;
- Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila;
- Biblioteca Județeană „I.N. Roman” Constanța;
- Biblioteca Județeană „V.A. Urechia” Galați;
- Biblioteca Județeană Brașov;
- Biblioteca Județeană Teleorman;
- Biblioteca Județeană „Ion Heliade Rădulescu” Dâmbovița;
- Biblioteca Județeană Slobozia;
- Biblioteca Centrală Universitară „Mihai Eminescu” Iași;
- Biblioteca Centrală Universitară „Lucian Blaga” Cluj;
- Biblioteca Națională Națională pentru Copii „Ion Creangă” Chișinău;
- Bibliotecile Comunale și Orășenești din județul Tulcea;
- Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Pupliche din România.

S-a continuat colaborarea cu profesorul Mihai Marinache, cercetător al vieții și operei poetului filosof Panait Cerna, publicându-se volumul „Panait Cerna în viziunea criticii și a istoriei literare - Culegere de Articole și Studii, publicat cu ocazia împlinirii a 143 de ani de la nașterea poetului, încă o contribuție deosebită și un instrument de lucru, util, atât elevilor, studenților cât și profesorilor de limba și literatura română.

**În anul 2024, s-au încheiat 17 parteneriate cultural – educaționale cu:**

- Palatul Copiilor Tulcea; Fundația Progress;
- Prefectura Județului Tulcea;
- Filiala Dobrogea a Ordinului Arhitecților din România;
- Asociația Seniori în acțiune Tulcea;
- Istoricul profesor Victor Henrich Baumann, în vederea lansării volumului „Aspecte ale culturii și civilizației epocii romane la Gurile Dunării”;
- Centrul Județean de Excelență Tulcea;
- Ansamblul Artistic profesionist Baladele Deltei;
- Asociația de Dezvoltare Regională Aegyssus;
- Liceul de Arte „George Georgescu” Tulcea;
- Colegiul Dobrogean Spiru Haret Tulcea;
- Consiliul Județean, Teatru Jean Bart – Festivalul Concurs Internațional de Folclor Ritm și Culoare, 19 – 23 septembrie 2024;
- Biblioteca Județeană I.N. Roman Constanța, proiectul „Inovație prin parteneriat” din programul de Granturi de Mobilitate Code Kids – Coding in progres;
- Biblioteca Națională pentru Copii „Ion Creangă” Chișinău, proiectul „Schimb de bune practici între cluburi Code Kids din Republica Moldova și România” din cadrul programului de Granturi de Mobilitate Code Kids – Coding in progress;
- Biblioteca Națională pentru Copii „Ion Creangă” Chișinău pentru promovarea și realizarea de activități educaționale;
- Asociația Divas.

În cadrul finanțărilor PNRR dedicate bibliotecile s-a colaborat cu bibliotecile comunale din județul Tulcea, astfel, s-au integrat într-un consorțiu buzoian prin care se dorește obținerea de fonduri în vederea dotării cu aparatură tehnică atât de necesară bibliotecilor (Tulcea, Sarichioi, Cerna, Nalbant, Topolog, Jijila, Baia, Mahmudia, Mihail Kogălniceanu, Somova, Valea Nucarilor).

În ceea ce priveștea activitatea cu publicul și pentru public a Bibliotecii Județene Panait Cerna Tulcea, considerăm că am reușit să realizăm toate activitățile propuse pentru anul 2024:

**Activități cultural - educaționale și expoziții tematice cu caracter temporar, realizate în Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea:**

Ludotecă și Centrul pentru Copii și Tineret

1. „Eminescu, o stea nemuritoare!”
2. Expoziția de carte „Eminescu, o stea nemuritoare!”

3. Schimb de bune practici
4. Ziua Internațională a Cititului împreună
5. Ziua națională a lecturii - Expoziție „Ziua Națională a Lecturii” cu lucrări realizate de elevii clasei a VI-a de la Școala Gimnazială „Elena Doamna”.
6. Clubul de lectură
7. Ziua Siguranței pe internet
8. „Cântec și poezie de Dragobete”
9. Expoziția „Zâmbet de primăvară”
10. Festivalul Mărțișorului
11. Ziua internațională a poeziei – 20 martie
12. „Sănătatea ta contează”
13. Săptămâna altfel
14. Ateliere de vacanță 2024 - CENTRUL PENTRU COPII ȘI TINERET

Perioada: 1- 31 iulie 2024: Club de lectură „Ora de lectură”; Clubul de istorie – „Să cunoaștem marii domnitori români”; Club de dezvoltare personală „Caruselul emoțiilor”, Coordonator Psiholog Clinician Autonom Puflea Alina Victorița; Atelier Caligrafie „Penița fermecată”, coordonator prof. Mihaela Militaru.

15. Noaptea bibliotecii - vineri, 20 septembrie 2024

#### 16. SĂPTĂMÂNA ALTFEL

17. Expoziția „Dobrogea mea” – Ziua Dobrogei – 14 noiembrie
18. Proiect cultural Micul Armân - 15 Evenimente organizate în cadrul proiectului: Vineri, 14 iunie ora 14:00, am reușit să răspundem afirmativ, invitației la ediția 2024 a Seminarului județean „Tulcea merită!” ; Hara Hasca e un obicei de lăsarea secului la armâni; Dada armânâ; Pe data de 14 mai, la Hotel Delta din Tulcea s-a organizat de către Palatul Copiilor; Pe data de 26 mai, am sărbătorit la sediul comunității din Tulcea, trei evenimente, Ziua Națională a armânilor, interviul cu un invitat special dr. Mihaela Sescioreanu și aniversarea acesteia. Renumitul doctor armân , ne-a dezvăluit povestea ei de viață, un model de om, demn de urmat. Copiii armâni au prezentat momente artistice , care au surprins audiența; 21 Iulie 2024 , a fost data de începere a Festivalului Interetnic, organizat de Asociația; 3 August 2024, s-a desfășurat un eveniment artistic în premieră la Tulcea. Un spectacol de operă ,organizat de Asociația Divas, președinte mezzosoprana Lăcrămioara Crihană. În urma unui parteneriat realizat cu Biblioteca Județeană Panait Cerna, ansamblul nostru a fost invitat să participe în cadrul Spectacolului de Operă, Ana Lugojana. Atât cei mici cât și noi am fost tare încântați să putem apărea pe o scenă lângă asemenea artiști. Copiii au

prezentat portul nostru tradițional și au făcut parte din corul din cadrul spectacolului; 15 august „Hramul bisericii din localitatea Lăstuni; După vacanța de vară, am reușit să înființăm la bibliotecă, un alt ansamblu cu copii armâni începând cu vârsta de 6 ani. A fost un real succes, înscrierea copilașilor, deoarece am reușit în timp foarte scurt să realizăm în luna decembrie două evenimente cu ei; Plimbarea prin Tulcea la ... 1900 a fost un succes; 30 octombrie. Emoții, tradiții și multă încântare, acestea au fost cuvintele potrivite pentru a descrie ziua de miercuri 30 octombrie; Ansamblul „Njiclu Armânici” premiat la Festivalul „Njica Lândârushi”, București. Împreună cu dr. Corina Elena Badea, ansamblul a participat în data de 10 noiembrie la Festivalul-Concurs Național „Njica Lândârushi” (Mica rândunică) unde a obținut 5 din cele 12 premii oferite de organizatori; Pe data de 8 decembrie la sediul comunității armâne, Televiziunea Favorit a venit pentru a realiza o emisiune de folclor în care să fie prezentați micuții armâni; 15 Decembrie 2024, la Teatrul Jean Bart din Tulcea, Biblioteca Județeană Panait Cerna din Tulcea și Comunitatea Armânească au organizat spectacolul aniversar în limba armânească „Yni Pap Cârciu” - Vine Moș Crăciun; 18 Decembrie 2024 am răspuns afirmativ invitației la Festivalul Județean al minorităților naționale, organizat de Școala Gimnazială „Constantin Găvenea” din Tulcea, festival care s-a desfășurat la Palatul Copiilor din Tulcea.

#### 19. Festivalul Colindelor ediția a XV a 2024

În perioada 11-13 decembrie, începând cu ora 10:00, Sala de Festivități a bibliotecii noastre a găzduit trei zile de cântec și poezie dăruite de copiii grădinițelor și școlilor din județul Tulcea.

#### 20. Expoziția „Magia Crăciunului”- 16 decembrie 2024

21. Coordonare pe județ a cluburilor Code Kids și a cluburilor existente în bibliotecă Tulcea și participarea cu coderii la târgurile de știință și tehnologie organizate pe parcursul anului 2024.

În cadrul Centrului pentru Copii și Tineret își desfășoară activitatea clubului „Dragon Coders” și Code Kids începători 2024 – „Future Coders” ce au ca membri, copii pasionați de tehnologie care participă constant la întâlnirile organizate în cadrul cluburilor, având rezultate notabile la competiții.

#### 22. Prietenie pe o sfoară

#### 23. Inițiere în tainele scrierii coreene

#### 24. Să scriem și să citim în limba engleză

#### 25. Clubul de jocuri

#### 26. Să desenăm personaje Manga

27. Coreeana online

28. Coreeana la bibliotecă

29. Expoziții temporare realizate în secția de Împrumut Carte pentru Adulți:

1. 15 ianuarie, Ziua Culturii Naționale - „...fără Eminescu am fi mai altfel și mai săraci”(videoclip);
2. Expoziție de carte „Cartea din bibliotecă” - „George Gordon Byron, romanticul poet rebel” și „STENDHAL, inventator de geniu al romanului modern.” (videoclip);
3. Expoziție de carte „165 de ani –Unirea cea mică de la 24 ianuarie 1859” (album foto);
4. Expoziție de carte „Holocaustul în 24 cărți” - Ziua internațională de comemorare a victimelor Holocaustului”- (videoclip);
5. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii Ianuarie” (videoclip);
6. Expoziție de carte „Invitație la lectură”- Ziua Internațională a Cititului Împreună (videoclip);
7. Expoziție de carte „ 8 februarie, Ziua internațională a râsului și a fericirii.” (videoclip);
8. 15 Februarie - Ziua Națională a Lecturii „ Lectura ne unește,” (videoclip);
9. 21 Februarie. Ziua Internațională a limbii materne (album foto);
10. 24 februarie „ Îndrăgostit de citit” –unele dintre cele mai frumoase cărți de dragoste” (videoclip);
11. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii Februarie” (videoclip);
12. 1 martie - ”Cărțile noastre ca mărtişoare”- expoziție (videoclip);
13. 21 Martie Ziua internațională a poeziei „Ziua poeziei” - expoziție de carte pentru cititorii pasionați de poezie. (videoclip);
14. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii Martie” (videoclip);
15. Expoziție de carte „Cărți interzise- cărți controversate care au stârnit reacții după publicare” (videoclip);
16. Expoziție de carte ”Cărți de citit la cafea”-10 idei de lectură pentru dimineți relaxante” (videoclip);
17. Expoziție de carte ”Lecturi pentru zile ploioase!” (videoclip)
18. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii aprilie” (videoclip);
19. 23 aprilie Ziua Mondială a Cărții și a Dreptului de Autor „Omagiu cărții” (videoclip);
20. 9 Mai – Ziua Europei - expoziție de carte (videoclip);
21. Expoziție de carte ”7 cărți pe care ar trebui să le citești până la 30 de ani” (videoclip);
22. Expoziție de carte ”Prin Toate Țările Lumii” - cărți de călătorii” (videoclip);

23. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii mai” (videoclip);
24. Expoziție de carte „125 ani de la nașterea lui George Călinescu” (videoclip);
25. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii Iunie” (videoclip);
26. Expoziție de carte „4 Iulie – Literatura americană” (videoclip);
27. Expoziție de carte „ Cărți pentru iubitorii de pisici” (videoclip);
28. Expoziție de carte „Cele mai influente cărți din toate timpurile” (videoclip);
29. Expoziție de carte „Scriitorii români contemporani și cărțile lor deosebite” (videoclip)
30. Expoziție de carte „ Scriitorii lunii Iulie” (videoclip);
31. 9 august - Ziua Internațională a iubitorilor de cărți - expoziție (album foto);
32. Expoziție de carte „Romane pentru iubitorii de artă” (videoclip);
33. Expoziție de carte „Scriitorii lunii August” (videoclip);
34. „ 6 septembrie — Ziua „Citește o carte!”- expoziție de carte (videoclip);
35. NOAPTEA BIBLIOTECILOR! „Mistere literare-incursiuni în lumea romanelor polițiste” – expoziție de carte (videoclip);
36. Expoziție de carte „Scriitorii lunii Septembrie” (videoclip);
37. Expoziția de carte „Călătorind prin literatura spaniolă” (videoclip);
38. Expoziție de carte ”Cărți de autori turci pe care nu ar trebui să le ratezi”- ziua Turciei (videoclip);
39. „Cele mai bune cărți de citit de Halloween!”- expoziție de carte (videoclip);
40. Expoziție de carte „Scriitorii lunii Octombrie” (videoclip);
41. 14 noiembrie - La mulți ani, Dobrogea! - expoziție de carte (videoclip);
42. Expoziție de carte „Scriitorii lunii Noiembrie” (videoclip);
43. „Marea Unire în imagini și cărți” - expoziție de carte (videoclip);
44. Expoziție de carte „Cărți jubiliare în anul 2024” - (videoclip);
45. Cititorul anului 2023- (videoclip);
46. Topul celor mai împrumutate cărți ale anului 2023 - (videoclip);
47. „Recomandare de lectură” - invitație la lectură, cărți prezentate și promovate în mediul virtual - (10 expoziții și recenzii);
48. „Cartea lunii” - cea mai citită carte în luna respectivă cu promovarea ei în cadrul secției - (12 expoziții);
49. „Raftul cu noutăți” - promovarea colecțiilor noi achiziționate atât în secție, cât și pe pagina de Facebook și promovarea catalogului online (18 videoclipuri);
50. „Autorul lunii” - promovarea celor mai citiți autori ai lunii (9 prezentări foto);
51. „Personalități tulcene” - prezentarea unor personalități locale din diverse domenii - (5 albume foto și descrieri bibliografice);

52. „Personalitatea zilei” - expoziții virtuale cu personalități marcante din diverse domenii (muzică, pictură, savanți, scriitorii, istorici, critici literari) (9 albume foto și descrieri bibliografice);

### **Activități organizate în cadrul secției Mediatecă**

1. 15 ianuarie: Expoziție Eminescu, o stea nemuritoare. Expun elevi ai Liceului de Arte „George Georgescu” Tulcea (clasele a VI-a, a VII-a și a IX-a). Profesori coordonatori: Elida Butuc și Claudia Grigore.
2. 19 ianuarie: „Patrimoniul Tulcean și istoriile sale”, parteneriat încheiat între Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea și Colegiul Național „Spiru Haret” Tulcea. File de istorie locală. Invitați: prof. Nicolae C. Arion și col. r. Lucian Țugui.
3. 24 ianuarie. Unirea Principatelor Române. Expoziție a Liceului de Arte „George Georgescu” Tulcea. Lucrări ale elevilor din clasa a VI-a - prof. Elida Butuc și Gabriela Lupu -, a VII-a - prof. Claudia Grigore - și a VIII-a, prof. Veronica Oancea.
4. Săptămâna Altfel/Săptămâna verde: Activități desfășurate pe 31 ianuarie, 25 aprilie, 15 mai, 26 mai, 25 aprilie, 21, 22, 23, 24 octombrie, 4 noiembrie, 16, 18, 19 decembrie.
5. 7 februarie: ZICI – Ziua internațională a cititului împreună. Activitate organizată de prof. Daniela Andrei în incinta Bibliotecii „Cezar Calenic” a Colegiului Național „Spiru Haret”, în parteneriat cu Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea.
6. 12 februarie: Participare la „Săptămâna lecturii la Grădinița nr. 18 din Tulcea”.
7. 15 februarie - Ziua Națională a Lecturii: activități în perioada 14-15 februarie.
8. 15 februarie: Lectură pentru copii la Grădinița nr. 12 din municipiu.
9. 15 februarie: Activitate la Colegiul Național „Spiru Haret” Tulcea.
10. 19 februarie: Expoziție tematică „Dragobete” în foaierul bibliotecii.
11. 23 februarie: Discuții despre monumentele istorice ale orașului Tulcea. Invitat: Iulian Vizauer, directorul executiv al Direcției Județene pentru Cultură Tulcea.
12. 7 martie: Clubul de lectură pentru adolescenți. Romanul „Malakai”, de Stephanie. A.
- 28 martie: Serată muzicală, Liceul de Arte „George Georgescu”.
13. 17 aprilie: Clubul de lectură BIBLIOTulcea. Romanul „Cum eram cândva”, de Amber Smith.
14. 18 aprilie: Ziua Internațională a Monumentelor și Siturilor. Invitați: arh. Cornelia Drăgulin și arh. Theodora Gabriela Migit.
15. 26 aprilie: audiție cu clasă de la secțiunea Muzică a Liceului de Arte.
16. 30 mai: Clubul de lectură pentru adolescenți BIBLIOTulcea. Romanul „Manuscrisul fanariot”, de Doina Ruști.

17. 6 iunie: Vânătoare de comori – Ce este patrimoniul?
18. 13 iunie: Clubul de lectură pentru adolescenți BIBLIOTulcea. Volumul „Casa din Strada Sirenelor”, de Octavian Soviany.
19. 18 iunie: Lansare de carte. Scriitoarea Elena Netcu a lansat trei volume: este vorba despre **Evliya Çelebi**, călătorul celor șapte zări (Ed. Symposium, Iași, 2024 - două volume) și *Acolo unde apele vorbesc* (Ed. Symposium, Iași, 2023).
20. Ateliere de vacanță la Mediatecă (2 iulie - 19 august):  
Atelierul „Steme în desene” a avut în fiecare luni, în perioada 8 iulie - 14 august.  
Atelierul „Monumente și tradiții” a avut loc în fiecare miercuri, în perioada 10 iulie - 14 august.
21. Filme la Mediatecă, în fiecare marți și joi, în perioada 2 iulie - 13 august.
22. 27-28 august: Audiții pentru cursuri de canto și actorie organizate de Asociația **Divas**. Lecții de canto desfășurate lunar.
23. 3 septembrie: proiecție film „Singuri acasă” pentru unități de tip familial pentru copilul cu dizabilități.
24. 20 septembrie: Nocturna Bibliotecii
25. Ora 17.00: Vizionarea filmului „Tom și Jerry îl întâlnesc pe Sherlock Holmes”
26. Ora 18.00: Prezentare și discuții - Mari eroi de romane polițiste.
27. Ora 19.00: Vizionarea filmului Iluzionistul („The Illusionist”, 2006).
28. 14 octombrie: Ora de cultură. Patru eleve ale Liceului de Arte „George Georgescu”, specializarea Arta Actorului, și violonistul Marian Iacob Măciucă.
29. 17-19 octombrie: prezență zilnică la Danubius ArtFest 2024 – lansări de carte, recitaluri, prezentări de autori.
30. 18 octombrie: Clubul de lectură pentru adolescenți BIBLIOTulcea. Scriitori români contemporani: Teodor Hossu-Longin și Ciprian Cioiulescu.
31. 5 noiembrie: Ziua Patrimoniului Mondial Unesco din România - Rezervația Biosferei Delta Dunării. Invitat: Florentina Mihalcea, consilier în cadrul Centrului de Informare și Educație Ecologică Tulcea - A.R.B.D.D.
32. 13 noiembrie: Clubul de lectură pentru adolescenți BIBLIOTulcea. Întâlnire cu scriitorii tulcenii Nicolae C. Ariton și Lucian Țugui.
33. 15 noiembrie: Spectacolul „Dragă-mi **este Dobrogea!**”, la ora 13.00, la Sala de Festivități a Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea.
34. Expoziție tematică Dobrogea Mea. 15 noiembrie. Expun elevi ai Liceului de Arte „George Georgescu” Tulcea.

35. 21 noiembrie: Seară de café-concert la bibliotecă, la Sala de Festivități a Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea.
- 36.1 Decembrie: Ziua Națională a României. Expoziție a Liceului de Arte „George Georgescu” Tulcea - expun elevi din clasele a VII-lea, coordonați de prof. Alina Mihailov, și, respectiv, a V-a și a VIII-lea, coordonați de prof. Claudia Grigore.
37. Obiceiuri de iarnă. 20 decembrie. Expun elevi de clasa a V-a ai Liceului de Arte „George Georgescu” Tulcea, coordonați de prof. Claudia Grigore.

#### **Parteneriate încheiate cu Centrul pentru copii și tineret în 2024**

- 2535/20.09.2024 – Liceul Teoretic „Ion Creangă”
- 2566/23.09.2024 – Școala Gimnazială „Nifon Bălășescu”
- 2567/23.09.2024 – Școala Gimnazială „Nifon Bălășescu”
- 2575/25.09.2024 – Școala Profesională „Danubius”
- 2578/26.09.2024 – Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2581/27.09.2024 – Școala Gimnazială „Grigore Antipa”
- 2639/02.10.2024 – Școala Gimnazială „Elena Doamna”
- 2653/04.10.2024- Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2682/07.10.2024 - Școala Gimnazială „Elena Doamna”
- 2698/08.10.2024 – Școala Gimnazială Nalbant
- 2699/08.10.2024 - Școala Gimnazială Nalbant
- 2760/15.10.2024 – Școala Gimnazială NR. 12
- 2766/16.10.2024 - Liceul Teoretic „Ion Creangă”
- 2767/16.10.2024 - Școala Gimnazială „Elena Doamna”
- 2768/16.10.2024 - Școala Gimnazială „Elena Doamna”
- 2771/17.10.2024 - Școala Gimnazială NR. 12
- 2772/17.10.2024 - Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2773/17.10.2024 - Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2774/17.10.2024 - Școala Gimnazială „Grigore Antipa”
- 2775/17.10.2024- Școala Gimnazială „Grigore Antipa”
- 2776/17.10.2024 - Școala Gimnazială „Grigore Antipa”
- 2780/18.10.2024 – Școala Gimnazială „Ion Luca Caragiale”
- 2817/21.10.2024 - Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2846/22.10.2024 – Școala Gimnazială Mihail Kogălniceanu
- 2849/22.10.2024 - Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2873/23.10.2024 - Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”

- 2874/23.10.2024- Școala Gimnazială „Alexandru Ciucurencu”
- 2905/28.10.2024 - Școala Gimnazială „Elena Doamna”
- 2906/28.10.2024 – Școala Profesională „Danubius”
- 3023/08.11.2024 – Palatul Copiilor Tulcea/Clubul Copiilor Babadag
- 3059/12.11.2024 – Școala Gimnazială „Ioan Nenițescu”
- 3069/12.11.2024 – Școala Gimnazială Frecăței
- 3074/13.11.2024 – Palatul Copiilor Tulcea
- 3080/14.11.2024 – Școala Gimnazială „Ion Luca Caragiale”
- 3103/18.11.2024 - Școala Gimnazială NR. 12
- 3129/22.11.2024 – Școala Gimnazială „Constantin Găvenea”
- 3130/22.11.2024 - Școala Gimnazială „Constantin Găvenea”
- 3324/09.12.2024 - Școala Gimnazială „Constantin Găvenea”
- 3325/09.12.2024 - Școala Gimnazială „Constantin Găvenea”
- 3374/16.12.2024 – Colegiul Național „Spiru Haret”
- 3401/19.12.2024 - Școala Gimnazială „Constantin Găvenea”
- Parteneriat educațional „Ludoteca pentru toți, an școlar 2023 – 2024, 2024 – 2025

## **a.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări).**

Analiza SWOT determină gradul de realism a programelor și proiectelor propuse a fi realizate în următoarea perioadă de management. Evidențierea punctelor tari/slabe, a oportunităților și amenințărilor la adresa programelor și proiectelor Bibliotecii constituie un punct de plecare în stabilirea priorităților și adoptarea măsurilor necesare pentru implementarea lor.

### **PUNCTE TARI**

Amplasarea bibliotecii în zona centrală orașului; Spațiu modern care permite o bună desfășurare a activităților culturale; Diversitatea colecțiilor și programelor culturale; Revenirea pe un trend ascendent a interesului publicului pentru bibliotecă după adâncirea crizei, când nevoia de lectură, informare și documentare și-a găsit răspuns în această instituție, fără costuri și cu acces la servicii diverse și moderne; Existența unui număr semnificativ de documente deținute în colecții (**261.553 u.b.**); Existența catalogului electronic al tuturor documentelor de bibliotecă, accesibil de pe

pagina web a bibliotecii, ce permite căutarea la orice oră a documentelor necesare, în baza de date a bibliotecii; Dezvoltarea colecțiilor și diversificarea serviciilor în conformitate cu cerințele tuturor categoriilor de cititori; Promovarea și mediatizarea activităților culturale prin intermediul site-ului bibliotecii, paginii de Facebook, mass-media; Parteneriate și proiecte derulate în colaborare cu alte instituții care se adresează aceleași comunități; Personal de specialitate bine pregătit.

### **PUNCTE SLABE**

Lipsa spațiilor în perspectiva dezvoltării colecțiilor și creșterii numărului activităților culturale; Achiziție insuficientă de unități de bibliotecă, atât ca număr, cât și ca titluri; Apariția unor noi concurenți în plan cultural (programe TV, internet); Lipsa unui fond de carte digital; Lipsa echipamentelor tehnice necesare dezvoltării unor proiecte de digitizare; Personal de specialitate redus; Fluctuația personalului.

### **OPORTUNITĂȚI**

Societate civilă activă și prezentă, cu posibilități de parteneriate și proiecte comune; Posibilitatea accesării de fonduri extrabugetare, prin participarea la proiecte regionale, naționale și internaționale; Dezvoltarea relațiilor profesionale în cadrul rețelei de biblioteci publice la nivel regional, național și internațional; Accentuarea schimbului de experiență și parteneriate în proiecte comune cu alte instituții de cultură; Implicarea voluntarilor în dezvoltarea serviciilor de bibliotecă, campanii de informare-educare; Diversificarea serviciilor de bibliotecă (servicii pentru persoane vârstnice, ateliere practice pentru utilizatori); Creșterea calității serviciilor și diversificarea lor în funcție de cerințele utilizatorilor; Încheierea de parteneriate și relații de colaborare cu alte instituții, ONG-uri, asociații; Elaborarea și implementarea de noi proiecte; Capacitatea de diversificare a serviciilor de lectură prin utilizarea noilor tehnologii; Modernizarea serviciilor oferite de bibliotecă prin actualizarea permanent a catalogului on-line.

### **AMENINȚĂRI**

Scăderea populației în Tulcea și județul Tulcea inclusiv, ca urmare a fenomenului de emigrare; Slaba receptivitate a partenerilor instituționali; Existența pe internet a unor site-uri care oferă publicații on-line, în detrimentul împrumutului de carte de la bibliotecă; Alocație bugetară sub nevoile reale; Rezistența la schimbare a personalului; Migrarea personalului către alte instituții cu salarii mai mari; Scăderea numărului de utilizatori, deși anul 2024 a înregistrat o creștere semnificativă a numărului de utilizatori;

Interesul scăzut din ce în ce mai mult al publicului pentru lectură; Concurența cu instituții și organizații culturale ce furnizează servicii comparabile cu ale BJPCT (organizare de evenimente culturale, ateliere creative, internet, etc.); Creșterea prețului utilităților, al cărților, al documentelor și al echipamentelor necesare pentru buna desfășurare a activităților.

### **a.3. Analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia**

Modalitatea cea mai frecventă de promovare a tuturor activităților realizate de Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea a constat în realizarea de afișe promoționale și materiale informative, care au subliniat locul și ora desfășurării manifestării. Aceste afișe și materiale informative au stat la baza realizării unor articole publicate în presa locală, de ziariști locali.

Calendarul de activități al Bibliotecii Județene ”Panait Cerna” în anul 2024 a cuprins 53 programe și proiecte educative pentru beneficiari cu 470 activități în cadrul programelor și proiectelor educative pentru care s-au creat, după caz: afișe, broșuri, invitații, prezentări on-line. La acestea s-au adăugat lansările de carte și evenimentele pe care le-am găzduit și care au adus în sălile Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea un număr semnificativ de participanți, astfel, crescând vizibilitatea instituției noastre.

| <b>Nr. crt.</b> | <b>Activități specifice înregistrate pe parcursul anului 2024 în bibliotecă</b> |            |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                 | <b>Programe și proiecte educative pentru populație</b>                          | <b>53</b>  |
| 1               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 0 – 6 ani                                 | 10         |
| 2               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 7 – 14 ani                                | 16         |
| 3               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 15 – 24 ani                               | 9          |
| 4               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 25 – 64 ani și peste                      | 16         |
| 5               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 65 ani și peste                           | 2          |
|                 | <b>Activități în cadrul programelor și proiectelor educative</b>                | <b>470</b> |
| 1               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 0 – 6 ani                                 | 54         |
| 2               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 7 – 14 ani                                | 344        |
| 3               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 15 – 24 ani                               | 37         |
| 4               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 25 – 64 ani                               | 31         |
| 5               | Pentru persoanele din grupa de vârstă 65 ani și peste                           | 4          |

După modul în care aceste materiale au fost valorificate putem aminti mai multe canale de promovare a imaginii Bibliotecii Județene și a atragerii publicului spre lectură și activitățile culturale organizate pentru aceștia.

- Web site-ului instituție, în lunile ianuarie - decembrie 2024, s-au înregistrat un nr. **125.715** vizitatori unici, **373.161** vizite site, **6.321.967** accesări;
- actualizarea permanentă pentru internauți a paginii pe rețeaua de socializare twitter (<https://twitter.com/BJTULCEA>), **21** postări, **327** vizite, **98** urmăritori;
- canalul de youtube a înregistrat un număr de **2.948 vizionări**;
- valorificarea paginii web a bibliotecii - <http://www.tulcealibrary.ro/evenimente-culturale.php>) sau pe rețelele de socializare, dar și direct prin materiale tipărite;
- **353** postări pe pagina Facebook (doar pagina BJT, fără secțiile care postează aproape zilnic activitățile dar pe care nu le-am contabilizat) **190.324** vizualizări, **26.278** vizite, **114.264** interacțiuni, **258** urmăritori/2024, **5.132** urmăritori în total;
- Google Company – **3.000** accesări;
- Instagram – **17** postări, **179** vizualizări, **101** urmăritori;
- apariții în presa scrisă și online - 53 articole cele mai multe articole în ziarul Delta Tulcea, urmate de [www.ziarulzigzag.ro](http://www.ziarulzigzag.ro), [www.agerpres.ro](http://www.agerpres.ro), <https://ziaruldetulcea.ro>.

În anul 2024, promovarea activităților s-a făcut și prin alte mijloace: s-au oferit 571 diplome participanților la concursurile și activitățile organizate; s-au acordat premii atât celor mai fideli utilizatori – cititori de la sălile de împrumut carte cât și participanților la concursuri.

Imaginea Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea este una pozitivă care trebuie să se îmbunătățească constant prin programele și proiectele propuse spre realizare. Activitățile culturale organizate trebuie să se adrese în special tinerilor cu implicarea directă în activitățile propuse, susținerea și promovarea lor dar nici seniorii nu trebuie uitați. Ponderea participării acestora la activitățile și proiectele culturale propuse de către Bibliotecă a cunoscut o creștere având în vedere că activitatea tuturor secțiilor bibliotecii s-a revitalizat.

S-au realizat clip-uri video cu ocazia unor evenimente deosebite: Ziua Națională a Culturii!; Cântec și poezie de dragobete; Festivalul Mărțișorului; Remember Valentin Șerbu; Noaptea bibliotecilor!; Clubul „Micul Aromân” – „Njiclu Armânaci”; Scriitori români la Clubul de lectură pentru adolescenți „Biblio Tulcea”; Lansare de carte „Aspecte ale culturii și civilizației epocii romane” autor prof. Victor Henrich Baumann; Festivalul Colindelor 2024.

#### **a.4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare)**

Pentru o mai bună cunoaștere a beneficiarilor, biblioteca a utilizat analiza situațiilor statistice specifice lunare și anuale, precum și rapoartele de activitate ale bibliotecarilor: Raportul statistic anual PROBIP de utilizare a Bibliotecii; Raportul statistic anual CULT 1, înaintat Institutului Național de Statistică; Raportul statistic anual de activitate, precum și Raportul statistic anual de utilizare a bibliotecii, înaintate Asociației Naționale a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România.

Rezultatele obținute au arătat nevoile de lectură ale utilizatorilor, adoptându-se politica de dezvoltare a fondului de publicații. O altă modalitate de cunoaștere a beneficiarilor este observația directă, aceasta făcându-se prin comunicarea directă bibliotecar-beneficiar. Prin acest gen de comunicare se conturează profilul utilizatorului și nevoile sale de informare.

Un factor important în promovarea Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea l-a constituit procesul de modernizare și eficientizare a comunicării cu utilizatorii. Din aprecierile primite de la cititori/ utilizatori, atât verbal cât și în scris, pe mail, Facebook etc. biblioteca reușește permanent să vină în întâmpinarea nevoilor culturale ale cetățenilor, prin serviciile oferite, dedicate copiilor, adulților și vârstnicilor. Biblioteca trebuie să se plieze pe dorințele utilizatorilor, care așteaptă permanent de la biblioteca publică implicare și dăruire.

Prin oferta culturală propusă de către Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea s-au atins toate categoriile de vârstă. Biblioteca beneficiază de spații special amenajate, precum Ludoteca pentru copiii de grădiniță, Centru pentru Copii și Tineret pentru elevi de gimnaziu și liceeni, Sala de festivități unde se organizează majoritatea evenimentelor culturale de Bibliotecă cât și cele găzduite, Sala Mediatecă care are un pian pentru cei interesați să exerseze, unde au loc activități precum Clubul de lectură, Serate muzicale, vizionare filme cu tematică pentru toate categoriile de vârstă.

În concluzie, oferta culturală a bibliotecii se adresează publicului de toate vârstele, indiferent de etnie, sex, religie, naționalitate sau pregătire.

#### **a.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu**

Prin activitățile și serviciile sale diversificate, Biblioteca are asumată o poziție de lider, în calitate de centru de cultură și informare. Din această postură, ca și prin misiunea sa, instituția se adresează, în mod nediscriminatoriu, tuturor categoriilor de

beneficiari, indiferent de statutul socio-profesional, vârstă, sex, convingeri politice și religioase ori alte posibile elemente de diferențiere a persoanelor.

**Pe termen scurt** – acele categorii de utilizatori care frecventează biblioteca doar cu ocazia unor manifestări culturale;

**Pe termen lung** – utilizatorii tradiționali și cei virtuali, fideli bibliotecii, alți cetățeni/instituții ai/ale orașului și județului Tulcea, atrași prin diversificarea serviciilor de bibliotecă, orientate către instituții de educație și alte grupuri cu nevoi speciale de informare și loisir.

#### **a.6. Profilul beneficiarului actual**

Beneficiarul actual al serviciilor de bibliotecă este atât utilizatorul care solicită resursele informaționale în format tradițional (carte, periodice, legislație), cât și utilizatorul virtual, modern, care accesează resursele create și dezvoltate de bibliotecă în mediul online, prin intermediul site-ului instituției, a paginii de Facebook, cât și a site-ului, actualizate permanent.

În egală măsură, în categoria utilizatorului actual se poate încadra și publicul, din ce în ce mai divers, care participă la manifestările culturale organizate de instituție.

Beneficiarul actual al Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea este caracterizat pe baza analizei rezultate prin compararea datelor statistice ale utilizatorilor înscriși, având în vedere criteriile statutului ocupațional, al vârstei și preferințelor de lectură, după cum este raportat și către Institutul Național de Statistică. Populația județului Tulcea: 179.966 locuitori și populația municipiului Tulcea: 63.000 locuitori.

Numărul utilizatorilor activi care au frecventat biblioteca, în anul 2024, atât pentru accesarea serviciilor de împrumut documente la domiciliu sau în sălile de lectură, cât și de utilizare a celorlalte servicii destinate publicului, a fost de **2.581** de utilizatori activi.

| Total utilizatori          | 2.581 | Vârsta             |       |
|----------------------------|-------|--------------------|-------|
| Utilizatori nou înscriși   | 1.038 | Până la 7 ani      | 40    |
| Reînscriși/vizați (activi) | 1.543 | Între 7-14 ani     | 356   |
| Profesii intelectuale      | 112   | Între 15-24 ani    | 302   |
| Funcționari                | 66    | Între 25-64 ani    | 295   |
| Muncitori                  | 31    | 65 și peste        | 45    |
| Elevi                      | 622   | După naționalitate |       |
| Studenti                   | 33    | Români             | 1.030 |
| Pensionari                 | 57    | Altele             | 8     |
| Casnice                    | 15    | După sex           |       |
| Șomeri                     | 7     | Masculin           | 390   |

|                                                      |        |                                          |         |
|------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------|---------|
| Altele                                               | 95     | Feminin                                  | 645     |
| Total utilizatori activi                             | 2.581  | Total documente difuzate                 | 35.198  |
| Total vizite                                         | 37.367 | Cărți                                    | 30.640  |
| Total vizite directe în bibliotecă                   | 18.174 | Consultate în bibliotecă                 | 5.540   |
| Nr. solicitări telefonice, fax, poștă                | 3.807  | Publicații seriale                       | 0       |
|                                                      |        | Manuscrise                               | 4       |
| Nr. vizite la servicii organizate în exterior        | 2.146  | Documente cartografice                   |         |
| Nr. participanți la programe și evenimente culturale | 9.791  | Doc. AV combinate                        | 2       |
|                                                      |        | Documente grafice                        | 845     |
|                                                      |        | Alte documente                           | 2       |
|                                                      |        | Hârtie                                   | 35.194  |
|                                                      |        | DVD-uri                                  |         |
|                                                      |        | Alte suporturi                           | 2       |
|                                                      |        |                                          |         |
| Nr. sesiuni OPAC                                     | 7      | Nr. sesiuni internet                     | 641     |
| Nr. referințe prin e-mail                            | 72     | Nr. livrări doc.electronice              | 838     |
| Nr. sesiuni de instruire a utilizatorilor            | 1.260  | Nr. rezervări titluri                    | 248     |
| Nr. informații oferite                               | 11.969 | Nr. referințe și bibliografii oferite    | 11.408  |
| Doc. Imprimare și copiate pe hârtie                  | 4.301  | Nr. programe și evenimente culturale     | 53/470  |
| Nr. expoziții                                        | 561    | Nr. vizite virtuale via internet         | 125.715 |
| Împrumut interbibliotecar                            |        |                                          |         |
| Titluri primite de la alte biblioteci                | 15     | Titluri solicitate de la alte biblioteci | 15      |
| De alte biblioteci                                   | 9      | De alte biblioteci                       | 9       |

## B. ANALIZA ACTIVITĂȚII INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA

### b.1. Analiza programelor și a proiectelor instituției

Pe parcursul anului 2024, la nivelul întregii biblioteci, în cadrul programelor și proiectelor educative pentru populație au fost organizate un număr de 470 de activități

cu 9.721 de participanți ce se regăsesc în statistica generată de programul de bibliotecă TinRead.

Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea face parte din categoria bibliotecilor publice și îndeplinește atât funcții complexe de centru de informare cultural-educational, ca parte a sistemului informațional național, cât și funcții specifice de centru local, cu atribuții și activități polivalente în domeniile informării, lecturii, asimilării tehnologiilor IT, comunicării și petrecerii timpului liber, precum și în cele educaționale și cultural-artistice. Biblioteca, în calitate de partener al autorităților administrației publice, promovează și servește politicile, programele și proiectele de dezvoltare durabilă la nivelul comunității locale.

Pornind de la misiunea bibliotecii publice prin care aceasta trebuie să satisfacă nevoia comunității de informare, studiu, cercetare, documentare, educare și recreere pe de o parte, iar, pe cealaltă parte de dezvoltare, prelucrare și conservarea colecțiilor de carte și documente pe care le deține în patrimoniul său; să inițieze, organizeze și să desfășoare proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriat public privat; în cadrul societății informației, vom analiza toate serviciile care au fost puse la dispoziția utilizatorilor în cadrul Bibliotecii Județene „Panait Cerna”.

Activitatea în domeniul completării colecțiilor a fost axată pe o selecție riguroasă și eficientă a documentelor, achiziție, donație și sponsorizare a resurselor documentare și informaționale corespunzător mijloacelor financiare disponibile, solicitărilor utilizatorilor și numărului de documente existent în fondul bibliotecii.

În anul 2024, au intrat în fondul documentelor de bibliotecă un număr de 3.596 unități biblioteconomice (3.232 cărți, 290 seriale, 62 materiale audio-video, 12 broșuri) în valoare de 108.022,29 lei.

## **b.2. Concluzii:**

În anul 2024, obiectivele neimplementate sau parțial implementate să fie aduse, pe cât posibil, spre îndeplinire. De asemenea, parte din punctele slabe din analiza expusă să fie transformate în puncte tari. Toate proiectele și programele propuse de către bibliotecă să fie îmbunătățite și dezvoltate. La acestea să vor adăuga altele, noi, cu scopul de a preîntâmpina nevoile tuturor categoriilor de beneficiari, de a dezvolta mai mult relațiile de colaborare cu celelalte instituții publice de cultură din țară, cu mass media locală și regională și a atrage finanțări pentru proiectele culturale propuse.

Precizăm faptul că, toate obiectivele, proiectele și programele pentru a putea fi duse la îndeplinire depind de anumiți factori care influențează realizarea sau nerealizarea acestora. Instituția trebuie să dispună nu doar de resursa umană ci și de cea materială, financiară.

**b.2.1. Reformularea mesajului, după caz:** „*Cartea - pilonul viitorului tău!*” – un mesaj potrivit pentru generațiile prezente și viitoare, într-o societate care are multe alte dezbateri, mai puțin cartea.

#### **b.2.2. Descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii**

Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea își propune să-și diversifice activitatea, dincolo de rolul pe care îl are (de a constitui, organiza, prelucra, dezvolta și prezerva colecțiile de cărți, publicații seriale, documente și baze de date), atrăgând cât mai mulți utilizatori și beneficiari.

Principalele direcții pe care trebuie să se bazeze activitatea bibliotecii în viitor sunt următoarele:

1. Relația bibliotecă – utilizatori, beneficiari: conectarea serviciilor la nevoile prezente și viitoare ale utilizatorilor, prin activități, achiziții de carte și alte servicii; oferta de activități și programe culturale cât mai diversificate și mai atractive; creșterea numărului de utilizatori și beneficiari.
2. Relația bibliotecă – societate: continuarea misiunii, reglementate prin Legea nr. 334/2002 a bibliotecilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare; valorificarea patrimoniului cultural al instituției; coordonarea activității bibliotecilor publice de pe raza județului, dependente de Biblioteca Județeană, prin proiecte, programe și activități culturale; creșterea vizibilității și notorietății pe plan local, regional și național.
3. Relația bibliotecă – ordonatorul de credite: obținerea bugetelor necesare pe fiecare program/proiect în parte prin Consiliul Județean Tulcea, Consiliul local, fonduri europene și alte tipuri de fonduri; consultarea specialiștilor Consiliului Județean Tulcea, în luarea unor decizii privind activitatea bibliotecii.
4. Relația bibliotecă – instituții publice culturale: dezvoltarea acestei relații prin conectarea la sfera socio-culturală locală, județeană, națională, prin încheiere de parteneriate și participări la activități comune, în vederea schimbului de experiență;
5. Relația bibliotecă – alte instituții de stat și private: dezvoltarea relației prin cointerесare, în vederea atragerii de donații, sponsorizări.

Succesul realizării acestor direcții depinde, în mare măsură, de echipa de implementare. În cazul Bibliotecii Județene „Panait Cerna”, este necesară sporirea gradului de interes față de obiectivele instituției și dinamizarea personalului în vederea realizării proiectelor acesteia.

De asemenea, prin folosirea programul de informatizare „TinRead” utilizat în biblioteca noastră începând cu anul 2011, toate documentele nou achiziționate și cele provenite din donații și schimb interbibliotecar au fost prelucrate prin utilizarea softului TinRead și, în plus, chiar o serie de documente deja existente în colecțiile bibliotecii au fost și acestea introduse în baza de date a acestui soft. De altfel, importanța acestui proiect este demonstrată și de faptul că acest software asigură nu doar suportul electronic pentru prelucrarea documentelor, ci întreaga gestionare a colecțiilor (cu toată mișcarea formularistică necesară, de la cea privind intrarea documentelor în bibliotecă și până la ieșirea acestora).

Administrarea, actualizarea, gestionarea și monitorizarea conexiunilor INTERNET și ale paginilor web (tulcealibrary.ro) / facebook, twitter ale bibliotecii au contribuit la dezvoltarea infrastructurii tehnologice; organizarea de evenimente și concursuri de creație literară, adresate comunității, au contribuit la creșterea preocupării pentru conservarea și promovarea patrimoniului cultural local, susținerea tradiției orale și asigurarea accesului la informații care privesc comunitatea; realizarea periodică de audituri în rândul categoriilor de utilizatori a avut ca scop identificarea nevoilor lor concrete, în vederea armonizării interesului acestora cu posibilitățile reale ale instituției.

## **C. ANALIZA ORGANIZĂRII INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/SAU DE REORGANIZARE, DUPĂ CAZ:**

### **c.1. Analiza reglementărilor interne ale instituției actelor normative incidente**

În anul 2024, Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea și-a revitalizat activitatea în toate sălile pe care le pune la dispoziție publicului utilizator, venind cu oferte culturale nu doar în timpul anului școlar cât și în timpul vacanțelor.

S-au actualizat fișele de post, angajații au participat la diverse întâlniri organizate on-line cu scopul îmbunătățirii activității și deprinderii de noi abilități.

În anul 2024, la sediul instituției s-au realizat verificări de către Inspectoratul Județean de Poliție Tulcea în vederea verificării modului de efectuare a serviciului de pază conf. Legii 333/2003. În urma unor sesizări, Inspectoratul Teritorial de Muncă

Tulcea a efectuat două controale la sediul instituției, cu privire la respectarea prevederilor legislației muncii în vigoare și în domeniul relațiilor de muncă. Nu au fost dispuse sancțiuni sau măsuri de reglementare a activității în domeniul muncii și protecție.

Compartimentul de Audit Intern al Consiliului Județean Tulcea a efectuat două misiuni de audit în cadrul bibliotecii, au dispus 17 măsuri de reglementare a activității, dintre acestea 14 au fost implementate, 3 se află în curs de implementare.

### **c.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne**

În contextul, aprobării Ordonanța de Urgență nr. 90/2023 din 27 octombrie 2023 pentru aprobarea unor măsuri de reducere a cheltuielilor bugetare pe anul 2023, ordonatorul principal de credite înaintează către Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea solicitarea prin care instituția trebuia să aplice unele măsuri ce implicau reorganizarea instituției, măsuri ce au fost aprobate în anul 2024, prin Hotărârea 93/28.06.2024 prin care se aproba noua Organigramă, Stat de funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare al bibliotecii.

### **c.3. Analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate**

Conform organigramei actuale, organizarea, gestionarea și conducerea activității Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea sunt asigurate de manager, numit prin Hotărârea Consiliului Județean Tulcea. În cadrul instituției, funcționează un Consiliu de Administrație, cu rol consultativ, format din 7 membri din cadrul instituției și un membru - reprezentat al Consiliului Județean Tulcea.

1. Manager
2. Consiliul de administrație
3. Compartimentul Financiar-Contabilitate. Secretariat
4. Compartimentul Juridic. Achiziții Publice
5. Compartimentul Resurse Umane. Salarizare
6. Compartimentul Adminsitrativ. Întreținere
7. Compartimentul Informatizare. Editare
8. Compartimentul Dezvoltarea și Prelucrarea Colecțiilor. Informare Locală
9. Compartimentul Animație Culturală
10. Compartimentul Împrumut Carte pentru Adulți și Copii

11. Compartimentul Lectură Adulți – Legătorie. Centrul de Limbi Străine și Asistență Metodică.

În anul 2024, Consiliul de Administrație s-a întrunit într-un număr de 6 ședințe.

La data de 31.12.2024 numărul maxim de posturi aprobate prin H.C.J. a fost de 32 de posturi din care posturi ocupate 25 și vacante 7.

#### **c.4. Analiza capacității instituționale din punctul de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire**

Din punct de vedere al îmbunătățirii spațiilor și patrimoniul instituției anul 2024 a beneficiat de investiții în valoare de 204.000 lei pentru construcții (adaptarea spațiului pentru persoane cu handicap, schimbare ușă intrare instituție, rampa și toaletă).

#### **c.5. Viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial**

Responsabilitatea delegării se face prin decizii scrise și comunicate părților în timp util, în situații de necesitate pentru a îndeplini misiunea/ scopul/ obiectivele/ proiectele/ programele/activitățile/acțiunile instituției. În lipsa din instituție a managerului, pe anumite perioade de timp (concediu de odihnă, concediu de boală, deplasări în țară sau străinătate etc.), nu există persoana desemnată care preia atribuții manageriale, deținând drept de semnătură a angajamentelor de plată necesare achitării drepturilor salariale și angajarea altor cheltuieli. Se preiau atribuțiile care nu implică cheltuieli bugetare.

### **D. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI**

Bugetul Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea provine din alocațiile bugetare de la Consiliul Județean Tulcea, precum și din venituri proprii (venituri provenite din activitatea bibliotecii).

Veniturile proprii ale bibliotecii sunt aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Tulcea privind nivelul taxelor și tarifelor. Veniturile se realizează din servicii pentru utilizatori.

Cheltuielile cu salariile sunt acoperite în proporție de 100% din alocația primită de la ordonatorul principal de credite.

La venituri se raportează prevederi bugetare cumulate la finele anului 2024 au în sumă de 8.000 lei și încasări realizate de 8.144,31 lei.

La cheltuielile se raportează credite bugetare cumulate în sumă de 3.005.000 lei, angajamente bugetare de 2.747.890 lei, plăți efectuate de 2.711.657 lei . cheltuielile au fost realizate în proporție de 90,23%.

#### **Cheltuieli pe beneficiar, din care**

- a) Din subvenție;
- b) Din venituri proprii.

| <b>Anul 2024</b>                                                                                | <b>Beneficiari – 8.286</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Cheltuieli pe beneficiar<br>(subvenție+venituri – cheltuieli de capital)/<br>nr. de beneficiari | 359,40 lei                 |
| Cheltuieli pe beneficiar din subvenție                                                          | 327,29 lei                 |
| Cheltuieli pe beneficiar din venituri proprii                                                   | 7,48 lei                   |
| Cheltuieli pe utilizatori                                                                       | 41,85 lei                  |

### **E. STRATEGIA, PROGRAMELE ȘI PLANUL DE ACȚIUNE PENTRU ÎNDEPLINIREA MISIUNII SPECIFICE A INSTITUȚIEI, CONFORM SARCINILOR FORMULATE DE AUTORITATE**

#### **e.1. Viziune**

Biblioteca Județeană "Panait Cerna" Tulcea este instituție publică care funcționează în subordinea Consiliului Județean Tulcea, are în patrimoniul său resursele necesare pentru a răspunde nevoilor tuturor membrilor comunității în ceea ce privește informarea, cercetarea, cunoașterea, creativitatea și dezvoltarea personală.

#### **e.2. Misiune**

Pentru a-și putea îndeplini misiunea pe care o are biblioteca în mijlocul comunității, trebuie să-și stabilească câteva direcții de dezvoltare: îmbunătățirea promovării și activității de PR; intensificarea colaborărilor și parteneriatelor, atât la nivel local, județean cât și la nivel național; intensificarea activităților cu bibliotecilor comunale și orașenești din județ și din afara județului; îmbunătățirea serviciilor oferite comunității; reabilitarea și reamenajarea spațiilor bibliotecii.

Misiunea Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea este aceea de a satisface nevoia comunității de informare, studiu, cercetare, documentare, educare și recreere pe de o parte, iar, pe cealaltă parte de dezvoltare, prelucrare și conservarea colecțiilor de carte și documente pe care le deține în patrimoniul său.

### **e.3. Obiective (generale și specifice)**

#### **Obiective generale:**

1. Diversificarea ofertei culturale;
2. Participarea la procesul de informare, educare și dezvoltare spirituală a comunității;
3. Atragerea de fonduri nerambursabile prin proiecte culturale unde biblioteca este eligibilă, sponsorizări și donații.

#### **Obiective specifice:**

1. Punerea în valoare a patrimoniului bibliotecii prin publicarea de studii, cercetări științifice și monografii;
2. Dezvoltarea colecțiilor prin achiziția unităților de bibliotecă conform Legii Bibliotecilor și solicitării membrilor comunității;
3. Promovarea permanentă a instituției și a activităților pe care le organizează;
4. Acordarea asistenței de specialitate bibliotecilor publice din județul Tulcea;
5. Parteneriate cu alte biblioteci și instituții culturale din țară și străinătate;
6. Formarea și perfecționarea permanentă a personalului din bibliotecă;
7. Facilitarea accesului rapid al utilizatorilor la serviciile bibliotecii prin utilizarea mijloacelor tehnice moderne.

### **e.4. Strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management**

- Conectarea și corelarea programelor și proiectelor instituției cu politicile culturale ale Ordonatorului de Credite;
- Asigurarea unor resurse umane competente și specializate;
- Specializarea și perfecționarea continuă a personalului;
- Dezvoltarea și diversificarea serviciilor în bibliotecă;
- Optimizarea accesului la colecțiile și serviciile bibliotecii;
- Diversificarea și dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă;
- Realizarea unui mediu informațional competitiv;
- Colaborarea în dezvoltarea și valorificarea patrimoniului cultural, atât cu instituții de cultură cât și cu alte instituții de stat și particulare;
- Extinderea colaborării interbibliotecare pe plan regional, național și internațional;

- Acordarea unei atenții speciale copiilor și tinerilor;
- Promovarea imaginii bibliotecii în comunitate printr-o politică de marketing și o mediatizare eficientă în mass-media;
- Consilierea și controlarea bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea, prin implementarea de programe și proiecte care să răspundă necesității comunității lor;
- Atragerea de surse externe de finanțare.

#### **e.5. Strategia și planul de marketing**

- Dinamizarea angajaților în vederea realizării activităților;
- Sporirea gradului de interes și implicare a personalului în programele și proiectele instituției;
- Planificarea proiectelor bibliotecii ca termen de desfășurare: săptămânale, lunare, anuale etc.;
- Stabilirea momentului când începe promovarea evenimentelor, proiectelor, activităților organizate în bibliotecă prin mass-media sau direct la beneficiar/grup țintă în funcție de specificul proiectului/acțiunii;
- Conferințe de presă;
- Comunicate de presă clare în transmiterea mesajului;
- Actualizarea continuă a canalelor de promovare pe internet: site, facebook, canal youtube;
- Editare și distribuire a materialelor de promovare; flyer, invitații, afișe, banner, mesh, obiecte personalizate (pixuri, tricouri, insigne), ziar de eveniment, pliante etc.

#### **e.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management și pentru anul 2024**

Biblioteca Județeană "Panait Cerna" Tulcea propune următoarele programe culturale pentru perioada 2024 – 2028:

##### **1. PROFESIE ȘI PROFESIONALISM!**

Programul vizează formarea și perfecționarea personalului bibliotecii; colaborarea între specialiștii din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlnirile trimestriale; schimburi de experiență cu specialiști din bibliotecile din țară și străinătate; participarea la sesiuni științifice specifice, conferințe, mese rotunde, programe și proiecte culturale la care sunt invitați; inițierea de programe și proiecte culturale care

să implice colaborarea pe echipe a personalului existent în bibliotecă și din afara bibliotecii.

## 2. INVESTIȚII ȘI TEHNOLOGIE!

Pentru a funcționa la standardele cerute de o societate în care accentul tot mai mare se pune pe tehnologizare, pe digitizare și pentru a fi la un click distanță de informația, documentul sau cartea pe care o doresc utilizatorii și pentru a atrage cât mai mulți utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și tehnologie.

## 3. LEGĂTURI EXTERNE!

Scopul acestui program este acela de a dezvolta relații și a încheia parteneriate cu alte entități culturale în vederea diversificării activităților organizate de bibliotecă.

## 4. NOUTĂȚI PE RAFTURILE BIBLIOTECII!

Programul are în vedere dezvoltarea fondului de carte și a fondului documentar prin achiziții și donații.

## 5. LA UN CLICK DISTANȚĂ!

Programul este dedicat informatizării, organizarea de cursuri IT.

## 6. DESCOPERĂ TRE CUTUL, CONSTRUIEȘTE-ȚI VIITORUL!

Programul are ca obiectiv principal descoperirea, cunoașterea și punerea în valoare/popularizarea/promovarea patrimoniului cultural local, regional și național.

## 7. NE JUCĂM, ÎNVĂȚĂM, NE EDUCĂM!

Programul se referă la organizarea de diferite activități educative, recreative pentru copii/tineri, pe diferite categorii de vârstă, prin metode nonformale.

## 8. APARIȚII EDITORIALE!

Programul urmărește editarea revistei bibliotecii cu apariția on-line, bianuală, în care să se prezinte activitățile, achizițiile și donațiile de cărți și documente, articole omagiale/comemorativе privind personalități/evenimente de importanță locală, regională și națională.

Editarea monografiei Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea; o monografie a bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea; volum de studii rezultate al sesiunii bibliotecii; fly-ere, pliante pentru promovarea activităților bibliotecii dar și a bibliotecii în sine.

## 9. TÂRGURI DE CARTE, EXPOZIȚII ȘI ÎNTÂLNIRI TEMATICE!

Programul cuprinde organizarea de expoziții; lansări de carte; organizarea târgului de carte; a sesiunii bibliotecii, organizarea de activități răspunzând solicitărilor și invitațiilor altor instituții de cultură și învățământ din orașul/județul Tulcea și din țară,

organizarea de activități culturale în parteneriat cu uniunile etnice din Tulcea și Constanța, cu grupuri de reconstituire istorică etc.

#### **e.7. PROIECTELE DIN CADRUL PROGRAMELOR:**

##### **1. PROFESIE ȘI PROFESIONALISM!**

- 1.1. Cursuri de specializare și perfecționare;
- 1.2. Schimb de experiență;
- 1.3. Ziua Mondială a Cărții și a dreptului de autor, Ziua bibliotecarului din România;

##### **2. INVESTIȚII ȘI TEHNOLOGIE!**

- 2.1. Lucrări de reamenajare a spațiilor bibliotecii folosind mijloacele existente și identificarea resurselor necesare pentru ducerea la îndeplinirea acestui proiect, dotarea din punct de vedere tehnic și informatic, în condițiile în care, politica bugetară impune reducerea cheltuielilor bugetare;

##### **3. LEGĂTURI EXTERNE!**

- 3.1. Încheiere de parteneriate cu alte entități culturale;
- 3.2. Proiecte culturale în colaborare cu alte instituții;
- 3.3. Contracte de sponsorizări;
- 3.4. Schimb interbibliotecar;
- 3.5. Schimb de experiență.

##### **4. NOUTĂȚI PE RAFTURILE BIBLIOTECII!**

- 4.1. Achizițiile de carte făcute de bibliotecă;
- 4.2. Donațiile de cărți primite;
- 4.3. Schimburi interbibliotecare;
- 4.4. Depozit legal.

##### **5. LA UN CLICK DISTANȚĂ!**

- 5.1. Cursuri de IT pentru copiii/tinerii care nu beneficiază acasă de această tehnologie, pentru seniorii;
- 5.2. Cursuri limbă engleză pentru doritori;

## **6. DESCOPERĂ TRECUTUL, CONSTRUIEȘTE-ȚI VIITORUL!**

- 6.1. Cunoașterea istoriei locale (atelier educative/tematice privind istoria orașului și județului Tulcea);
- 6.2. Obiceiuri și tradiții locale (organizare de ateliere specifice).

## **7. NE JUCĂM, ÎNVĂȚĂM, NE EDUCĂM!**

- 7.1. Săptămâna altfel, biblioteca altfel;
- 7.2. Ateliere educative tematice pentru copii, tineri și adulți, servicii de educație permanentă;
- 7.3. Nocturna bibliotecilor (o noapte la bibliotecă);
- 7.4. Clubul de lectură (întâlniri/ discuții pe teme literare, încurajarea creațiilor literare)

## **8. APARIȚII EDITORIALE!**

- 8.1. Editare revista bibliotecii cu apariția bianuală;
- 8.2. Editare monografia bibliotecii județene;
- 8.3. Editare monografia bibliotecilor din județ;
- 8.4. Editarea fly-erelor/pliantelor, afișelor, invitațiilor și obiectelor inscripționate pentru promovarea bibliotecii și a activităților organizate;
- 8.5. Editarea unui pliant/broșură de prezentare a unei personalități dobrogene;
- 8.6. Editare diplome colaboratori.

## **9. TÂRGURI DE CARTE, EXPOZIȚII ȘI ÎNTÂLNIRI TEMATICE!**

- 9.1. Târgul de carte/ festivalul cărții la Tulcea;
- 9.2. Ziua Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea;
- 9.3. Festivalul Mărțișorului;
- 9.4. Te iubesc, mamă!
- 9.5. Arta Sărbătorilor Pascale;
- 9.6. Festivalul Colindelor;
- 9.7. Expoziții tematice;
- 9.8. Sesiunea Științifică Națională a Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea, organizată o dată pe an, cu participarea specialiști din țară și străinătate;
- 9.9. Sesiuni sau conferințe organizate cu diferite ocazii, promovarea de proiecte culturale, colaborări, evenimente istorice cu importanță locală, regională sau națională etc.

**e.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management și pentru anul 2024**

Pe lângă pachetul de programe propuse prin proiectul de management, biblioteca va lua în considerare toate propunerile de colaborare, adaptându-se la propunerile și solicitările primite pe parcursul anilor, în funcție de bugetul pe care-l va avea la dispoziție și personalul implicat. De asemenea, biblioteca va găzdui evenimente culturale precum lansări de carte și expoziții.

**F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse**

**f.1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli propusă pentru toată perioada de management**

| Nr. Crt. | Categorii                                       | Anul 2024 | Anul 2025 | Anul 2026 | Anul 2027 | Anul 2028 |
|----------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1        | TOTAL VENITURI, din care                        | 3.434.500 | 3.344.200 | 3.769.300 | 3.685.500 | 3.717.500 |
|          | 1.a. Venituri proprii, din care                 | 11.000    | 12.000    | 13.000    | 14.000    | 15.000    |
|          | 1.a.1. Venituri din activitatea de bază         | 6.000     | 7.000     | 8.000     | 9.000     | 10.000    |
|          | 1.a.2. Surse atrase                             | 5.000     | 5.000     | 5.000     | 5.000     | 5.000     |
|          | 1.a.3. Alte venituri proprii                    | -         | -         | -         | -         | -         |
|          | 1.b. Subvenții/alocații                         |           |           |           |           |           |
|          | 1.c. Alte venituri                              | -         | -         | -         | -         | -         |
| 2        | TOTAL CHELTUIELI, din care                      | 2.377.000 | 2.490.200 | 2.602.300 | 2.706.500 | 2.706.500 |
|          | 2.a. Cheltuieli de personal, din care           | 2.277.000 | 2.385.200 | 2.493.300 | 2.593.500 | 2.593.500 |
|          | 2.a.1. Cheltuieli cu salariile                  | 2.100.000 | 2.200.000 | 2.300.000 | 2.392.000 | 2.392.000 |
|          | 2.a.2. Alte cheltuieli de personal              | 52.000    | 54.000    | 56.000    | 58.000    | 60.000    |
|          | 2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care | 776.500   | 839.000   | 884.000   | 965.000   | 996.000   |
|          | 2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte               | 232.000   | 252.000   | 272.000   | 292.000   | 292.000   |
|          | 2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii              | -         | -         | -         | -         | -         |
|          | 2.b.3. Cheltuieli pentru reparații              | -         | 20.000    | 20.000    | 30.000    | 40.000    |

|  |                                              |         |         |         |         |         |
|--|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | curente                                      |         |         |         |         |         |
|  | 2.b.4. Cheltuieli de întreținere             | 474.500 | 496.000 | 520.000 | 550.000 | 570.000 |
|  | 2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii | 40.000  | 41.000  | 42.000  | 43.000  | 44.000  |
|  | 2.c. Cheltuieli de capital                   | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 50.000  | 50.000  |

## **f.2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru anul 2024**

**f.2.1. La sediu: 6.000 și s-au înregistrat 9.791, pe întreaga perioadă de management 30.000.**

**f.2.2. În afara sediului: 8.000, iar pe întreaga perioadă de management 40.000.**

## **f.3. Programul minimal estimat pentru întreaga perioadă de management aprobată**

| Nr. Crt                                       | Program                     | Scurtă descriere a programului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Număr proiecte în cadrul programului | Denumirea proiectului                                                                                                                                                  | Buget prevăzut la program (lei) |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Primul an de management 2024 – 232.000</b> |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                        |                                 |
| 1                                             | Profesie și profesionalism! | Programul vizează formarea și perfecționarea personalului bibliotecii; colaborarea între specialiștii din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlnirile trimestriale; schimburi de experiență cu specialiști din bibliotecile din țară și străinătate; participarea la sesiuni științifice specifice, conferințe, mese rotunde, programe și proiecte culturale la care sunt invitați; inițierea de programe și proiecte culturale care să implice colaborarea pe echipe a personalului existent în bibliotecă și din afara bibliotecii. | 3                                    | 1.1. Cursuri de specializare și perfecționare;<br>1.2. Schimb de experiență;<br>1.3. Ziua Mondială a Cărții și a dreptului de autor, Ziua bibliotecarului din România. | 10.000                          |
| 2                                             | Investiții și tehnologie!   | Pentru a funcționa la standardele cerute de o societate în care accentul tot mai mare se pune pe tehnologizare, pe digitizare și                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                                    | 2.1. Lucrări de reamenajare a spațiilor bibliotecii                                                                                                                    | 50.000                          |

|   |                                   |                                                                                                                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
|---|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |                                   | pentru a fi la un click distanță de informația, documentul sau cartea pe care o doresc utilizatorii și pentru a atrage cât mai mulți utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și tehnologie. |   | folosind mijloacele existente și identificarea resurselor necesare pentru ducerea la îndeplinirea acestui proiect, dotarea din punct de vedere tehnic și informatic, în condițiile în care, politica bugetară impune reducerea cheltuielilor bugetare; |         |
| 3 | Legături externe!                 | Scopul acestui program este acela de a dezvolta relații și a încheia parteneriate cu alte entități culturale în vederea diversificării activităților organizate de bibliotecă.                       | 5 | 3.1. Încheiere de parteneriate cu alte entități culturale;<br>3.2. Proiecte culturale în colaborare cu alte instituții;<br>3.3. Contracte de sponsorizări;<br>3.4. Schimb interbibliotecar ;<br>3.5. Schimb de experiență.                             | 0       |
| 4 | Noutăți pe rafturile bibliotecii! | Programul are în vedere dezvoltarea fondului de carte și a fondului documentar prin achiziții și donații.                                                                                            | 4 | 4.1. Achizițiile de carte făcute de bibliotecă;<br>4.2. Donațiile de cărți primite;<br>4.3. Schimburi interbibliotecare;<br>4.4. Depozit legal.                                                                                                        | 100.000 |
| 5 | La un click distanță!             | Programul este dedicat informatizării, organizarea de cursuri IT.                                                                                                                                    | 2 | 5.1. Cursuri de IT pentru copiii/tinerii care nu beneficiază                                                                                                                                                                                           | 500     |

|   |                                                         |                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |
|---|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|   |                                                         |                                                                                                                                                                                  |   | acasa de<br>această<br>tehnologie,<br>pentru seniorii;<br>5.2. Cursuri<br>limbă engleză<br>pentru doritori.                                                                                                                                                                                                                                                             |        |
| 6 | Descoperă<br>trecutul,<br>construiește-<br>ți viitorul! | Programul are ca obiectiv<br>principal descoperirea,<br>cunoașterea și punerea în<br>valoare/popularizarea/promova<br>rea patrimoniului cultural local,<br>regional și național. | 2 | 6.1. Cunoașterea<br>istoriei locale<br>(atelier<br>educative/tem<br>atice privind<br>istoria orașului<br>și județului<br>Tulcea);<br>6.2. Obiceiuri<br>și tradiții locale<br>(organizare de<br>atelier<br>specifice).                                                                                                                                                   | 500    |
| 7 | Ne jucăm,<br>învățăm, ne<br>educăm!                     | Programul se referă la<br>organizarea de diferite activități<br>educative, recreative pentru<br>copii/tineri, pe diferite categorii<br>de vârstă, prin metode<br>nonformale.     | 4 | 7.1. Săptămâna<br>altfel,<br>biblioteca<br>altfel!;<br>7.2. Atelier<br>educative<br>tematice<br>pentru copii,<br>tineri și adulți,<br>servicii de<br>educație<br>permanentă;<br>7.3. Nocturn<br>a bibliotecilor (o<br>noapte la<br>bibliotecă);<br>7.4. Clubul<br>de lectură<br>(întâlniri/<br>discuții pe<br>teme literare,<br>încurajarea<br>creațiilor<br>literare). | 1.000  |
| 8 | Apariții<br>editoriale!                                 | Programul urmărește<br>editarea revistei bibliotecii cu<br>apariția on-line, bianuală, în<br>care să se prezinte activitățile,<br>achizițiile și donațiile de cărți și           | 6 | 8.1. Editare<br>revista<br>bibliotecii cu<br>apariția<br>bianuală;                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30.000 |

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |
|---|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|   |                                                    | <p>documente, articole omagiale/comemorativе privind personalități/evenimente de importanță locală, regională și națională.</p> <p>Editarea monografiei Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea; o monografie a bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea; volum de studii rezultate al sesiunii bibliotecii; fly-ere, pliante pentru promovarea activităților bibliotecii dar și a bibliotecii în sine.</p> |   | <p>8.2. Editare monografia bibliotecii județene;</p> <p>8.3. Editare monografia bibliotecilor din județ;</p> <p>8.4. Editarea flyerelor/pliant elor, afişelor, invitațiilor și obiectelor inscripționate pentru promovarea bibliotecii și a activităților organizate;</p> <p>8.5. Editarea unui pliant/broșură de prezentare a unei personalități dobrogene;</p> <p>8.6. Editare diplome colaboratori.</p> |                                    |
| 9 | Târguri de carte, expoziții și întâlniri tematice! | <p>Programul cuprinde organizarea de expoziții; lansări de carte; organizarea târgului de carte; a sesiunii bibliotecii, organizarea de activități răspunzând solicitărilor și invitațiilor altor instituții de cultură și învățământ din orașul/județul Tulcea și din țară, organizarea de activități culturale în parteneriat cu uniunile etnice din Tulcea și Constanța, cu grupuri de reconstituire istorică etc.</p>     | 9 | <p>9.1. Târgul de carte/ festivalul cărții la Tulcea;</p> <p>9.2. Ziua Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea;</p> <p>9.3. Festival ul Mărțișorului;</p> <p>9.4. Te iubesc, mamă!</p> <p>9.5. Arta Sărbătorilor Pascale;</p> <p>9.6. Festival ul Colindelor;</p> <p>9.7. Expoziții tematice;</p> <p>9.8.</p>                                                                                           | 40.000 din care 5.000 surse atrase |

|                                                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   | <p>Sesiune a Științifică Națională a Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea, organizată o dată pe an, cu participarea specialiști din țară și străinătate;</p> <p>9.9. Sesiuni sau conferințe organizate cu diferite ocazii, promovarea de proiecte culturale, colaborări, evenimente istorice cu importanță locală, regională sau națională etc.</p> |        |
| <b>Al doilea an de management 2025 – 252.000</b> |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |
| 1                                                | Profesie și profesionalism! | Programul vizează formarea și perfecționarea personalului bibliotecii; colaborarea între specialiștii din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlnirile trimestriale; schimburi de experiență cu specialiști din bibliotecile din țară și străinătate; participarea la sesiuni științifice specifice, conferințe, mese rotunde, programe și proiecte culturale la care sunt invitați; inițierea de programe și proiecte culturale care să implice colaborarea pe echipe a personalului existent în bibliotecă și din afara bibliotecii. | 3 | <p>1.1. Cursuri de specializare și perfecționare;</p> <p>1.2. Schimb de experiență;</p> <p>1.3. Ziua Mondială a Cărții și a dreptului de autor, Ziua bibliotecarului din România.</p>                                                                                                                                                                     | 10.000 |
| 2                                                | Investiții și tehnologie!   | Pentru a funcționa la standardele cerute de o societate în care accentul tot mai mare se pune pe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 | 2.1. Lucrări de reamenajare a spațiilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 70.000 |

|   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |
|---|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |                                   | tehnologizare, pe digitizare și pentru a fi la un click distanță de informația, documentul sau cartea pe care o doresc utilizatorii și pentru a atrage cât mai mulți utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și tehnologie. |   | bibliotecii folosind mijloacele existente și identificarea resurselor necesare pentru ducerea la îndeplinirea acestui proiect, dotarea din punct de vedere tehnic și informatic, în condițiile în care, politica bugetară impune reducerea cheltuielilor bugetare; |         |
| 3 | Legături externe!                 | Scopul acestui program este acela de a dezvolta relații și a încheia parteneriate cu alte entități culturale în vederea diversificării activităților organizate de bibliotecă.                                                       | 5 | 3.1. Încheiere de parteneriate cu alte entități culturale;<br>3.2. Proiecte culturale în colaborare cu alte instituții;<br>3.3. Contracte de sponsorizări;<br>3.4. Schimb interbibliotecar ;<br>3.5. Schimb de experiență.                                         | 0       |
| 4 | Noutăți pe rafturile bibliotecii! | Programul are în vedere dezvoltarea fondului de carte și a fondului documentar prin achiziții și donații.                                                                                                                            | 4 | 4.1. Achizițiile de carte făcute de bibliotecă;<br>4.2. Donațiile de cărți primite;<br>4.3. Schimburi interbibliotecare;<br>4.4. Depozit legal.                                                                                                                    | 100.000 |
| 5 | La un click distanță!             | Programul este dedicat informatizării, organizarea de cursuri IT.                                                                                                                                                                    | 2 | 5.1. Cursuri de IT pentru copii/tinerii care nu                                                                                                                                                                                                                    | 500     |

|   |                                                         |                                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |
|---|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|   |                                                         |                                                                                                                                                                                  |   | beneficiază<br>acasa de<br>această<br>tehnologie,<br>pentru seniorii;<br>5.2. Cursuri<br>limbă engleză<br>pentru doritori.                                                                                                                                                                                                                                                     |        |
| 6 | Descoperă<br>trecutul,<br>construiește-<br>ți viitorul! | Programul are ca obiectiv<br>principal descoperirea,<br>cunoașterea și punerea în<br>valoare/popularizarea/promova<br>rea patrimoniului cultural local,<br>regional și național. | 2 | 6.1.<br>Cunoașterea<br>istoriei locale<br>(atelier<br>educative/tem<br>atice privind<br>istoria orașului<br>și județului<br>Tulcea);<br>6.2. Obiceiuri<br>și tradiții locale<br>(organizare de<br>atelier<br>specifice).                                                                                                                                                       | 500    |
| 7 | Ne jucăm,<br>învățăm, ne<br>educăm!                     | Programul se referă la<br>organizarea de diferite activități<br>educative, recreative pentru<br>copii/tineri, pe diferite categorii<br>de vârstă, prin metode<br>nonformale.     | 4 | 7.1.<br>Săptămâna<br>altfel,<br>biblioteca<br>altfel!;<br>7.2. Ateliere<br>educative<br>tematice<br>pentru copii,<br>tineri și adulți,<br>servicii de<br>educație<br>permanentă;<br>7.3.<br>Nocturn<br>a bibliotecilor (o<br>noapte la<br>bibliotecă);<br>7.4. Clubul<br>de lectură<br>(întâlniri/<br>discuții pe<br>teme literare,<br>încurajarea<br>creațiilor<br>literare). | 1.000  |
| 8 | Apariții<br>editoriale!                                 | Programul urmărește<br>editarea revistei bibliotecii cu<br>apariția on-line, bianuală, în<br>care să se prezinte activitățile,                                                   | 6 | 8.1. Editare<br>revista<br>bibliotecii cu<br>apariția                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30.000 |

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
|---|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|   |                                                    | <p>achizițiile și donațiile de cărți și documente, articole omagiale/comemorative privind personalități/evenimente de importanță locală, regională și națională.</p> <p>Editarea monografiei Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea; o monografie a bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea; volum de studii rezultate al sesiunii bibliotecii; fly-ere, pliante pentru promovarea activităților bibliotecii dar și a bibliotecii în sine.</p> |   | <p>bianuală;</p> <p>8.2. Editare monografia bibliotecii județene;</p> <p>8.3. Editare monografia bibliotecilor din județ;</p> <p>8.4. Editarea flyerelor/pliant elor, afișelor, invitațiilor și obiectelor inscripționate pentru promovarea bibliotecii și a activităților organizate;</p> <p>8.5. Editarea unui pliant/broșură de prezentare a unei personalități dobrogene;</p> <p>8.6. Editare diplome colaboratori.</p> |                                    |
| 9 | Târguri de carte, expoziții și întâlniri tematice! | <p>Programul cuprinde organizarea de expoziții; lansări de carte; organizarea târgului de carte; a sesiunii bibliotecii, organizarea de activități răspunzând solicitărilor și invitațiilor altor instituții de cultură și învățământ din orașul/județul Tulcea și din țară, organizarea de activități culturale în parteneriat cu uniunile etnice din Tulcea și Constanța, cu grupuri de reconstituire istorică etc.</p>                                          | 9 | <p>9.1. Târgul de carte/ festivalul cărții la Tulcea;</p> <p>9.2. Ziua Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea;</p> <p>9.3. Festival ul Mărțișorului;</p> <p>9.4. Te iubesc, mamă!</p> <p>9.5. Arta Sărbătorilor Pascale;</p> <p>9.6. Festival ul Colindelor;</p> <p>9.7. Expoziții tematice;</p>                                                                                                                        | 40.000 din care 5.000 surse atrase |

|                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   | <p>9.8. Sesiune a Științifică Națională a Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea, organizată o dată pe an, cu participarea specialiști din țară și străinătate;</p> <p>9.9. Sesiuni sau conferințe organizate cu diferite ocazii, promovarea de proiecte culturale, colaborări, evenimente istorice cu importanță locală, regională sau națională etc.</p> |        |
| <b>Al treilea an de management 2026 – 272.000</b> |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |
| 1                                                 | Profesie și profesionalism! | Programul vizează formarea și perfecționarea personalului bibliotecii; colaborarea între specialiștii din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlnirile trimestriale; schimburi de experiență cu specialiști din bibliotecile din țară și străinătate; participarea la sesiuni științifice specifice, conferințe, mese rotunde, programe și proiecte culturale la care sunt invitați; inițierea de programe și proiecte culturale care să implice colaborarea pe echipe a personalului existent în bibliotecă și din afara bibliotecii. | 3 | <p>1.1. Cursuri de specializare și perfecționare;</p> <p>1.2. Schimb de experiență;</p> <p>1.3. Ziua Mondială a Cărții și a dreptului de autor, Ziua bibliotecarului din România.</p>                                                                                                                                                                          | 10.000 |
| 2                                                 | Investiții și tehnologie!   | Pentru a funcționa la standardele cerute de o societate în care accentul tot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 | 2.1. Lucrări de reamenajare a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 80.000 |

|   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
|---|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |                                   | mai mare se pune pe tehnologizare, pe digitizare și pentru a fi la un click distanță de informația, documentul sau cartea pe care o doresc utilizatorii și pentru a atrage cât mai mulți utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și tehnologie. |   | spațiilor bibliotecii folosind mijloacele existente și identificarea resurselor necesare pentru ducerea la îndeplinirea acestui proiect, dotarea din punct de vedere tehnic și informatic, în condițiile în care, politica bugetară impune reducerea cheltuielilor bugetare; |         |
| 3 | Legături externe!                 | Scopul acestui program este acela de a dezvolta relații și a încheia parteneriate cu alte entități culturale în vederea diversificării activităților organizate de bibliotecă.                                                                           | 5 | 3.1. Încheiere de parteneriate cu alte entități culturale;<br>3.2. Proiecte culturale în colaborare cu alte instituții;<br>3.3. Contracte de sponsorizări;<br>3.4. Schimb interbibliotecar ;<br>3.5. Schimb de experiență.                                                   | 0       |
| 4 | Noutăți pe rafturile bibliotecii! | Programul are în vedere dezvoltarea fondului de carte și a fondului documentar prin achiziții și donații.                                                                                                                                                | 4 | 4.1. Achizițiile de carte făcute de bibliotecă;<br>4.2. Donațiile de cărți primite;<br>4.3. Schimburi interbibliotecare;<br>4.4. Depozit legal.                                                                                                                              | 100.000 |
| 5 | La un click distanță!             | Programul este dedicat informatizării, organizarea de cursuri IT.                                                                                                                                                                                        | 2 | 5.1. Cursuri de IT pentru copii/tinerii                                                                                                                                                                                                                                      | 500     |

|   |                                               |                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |
|---|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|   |                                               |                                                                                                                                                                  |   | care nu beneficiază acasă de această tehnologie, pentru seniorii; 5.2. Cursuri limbă engleză pentru doritori.                                                                                                                                                                                      |        |
| 6 | Descoperă trecutul, construiește-ți viitorul! | Programul are ca obiectiv principal descoperirea, cunoașterea și punerea în valoare/popularizarea/promovarea patrimoniului cultural local, regional și național. | 2 | 6.1. Cunoașterea istoriei locale (atelier educative/tematice privind istoria orașului și județului Tulcea); 6.2. Obiceiuri și tradiții locale (organizare de atelier specifice).                                                                                                                   | 500    |
| 7 | Ne jucăm, învățăm, ne educăm!                 | Programul se referă la organizarea de diferite activități educative, recreative pentru copii/tineri, pe diferite categorii de vârstă, prin metode nonformale.    | 4 | 7.1. Săptămâna altfel, biblioteca altfel!; 7.2. Atelier educative tematice pentru copii, tineri și adulți, servicii de educație permanentă; 7.3. Nocturn a bibliotecilor (o noapte la bibliotecă); 7.4. Clubul de lectură (întâlniri/ discuții pe teme literare, încurajarea creațiilor literare). | 1.000  |
| 8 | Apariții editoriale!                          | Programul urmărește editarea revistei bibliotecii cu apariția on-line, bianuală, în                                                                              | 6 | 8.1. Editare revista bibliotecii cu                                                                                                                                                                                                                                                                | 30.000 |

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |
|---|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|   |                                                    | <p>care să se prezinte activitățile, achizițiile și donațiile de cărți și documente, articole omagiale/comemorativе privind personalități/evenimente de importanță locală, regională și națională.</p> <p>Editarea monografiei Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea; o monografie a bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea; volum de studii rezultate al sesiunii bibliotecii; fly-ere, pliante pentru promovarea activităților bibliotecii dar și a bibliotecii în sine.</p> |   | <p>apariția bianuală;</p> <p>8.2. Editare monografia bibliotecii județene;</p> <p>8.3. Editare monografia bibliotecilor din județ;</p> <p>8.4. Editarea flyerelor/pliant elor, afișelor, invitațiilor și obiectelor inscripționate pentru promovarea bibliotecii și a activităților organizate;</p> <p>8.5. Editarea unui pliant/broșură de prezentare a unei personalități dobrogene;</p> <p>8.6. Editare diplome colaboratori.</p> |                                    |
| 9 | Târguri de carte, expoziții și întâlniri tematice! | <p>Programul cuprinde organizarea de expoziții; lansări de carte; organizarea târgului de carte; a sesiunii bibliotecii, organizarea de activități răspunzând solicitărilor și invitațiilor altor instituții de cultură și învățământ din orașul/județul Tulcea și din țară, organizarea de activități culturale în parteneriat cu uniunile etnice din Tulcea și Constanța, cu grupuri de reconstituire istorică etc.</p>                                                                            | 9 | <p>9.1. Târgul de carte/ festivalul cărții la Tulcea;</p> <p>9.2. Ziua Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea;</p> <p>9.3. Festival ul Mărțișorului;</p> <p>9.4. Te iubesc, mamă!</p> <p>9.5. Arta Sărbătorilor Pascale;</p> <p>9.6. Festival ul Colindelor;</p> <p>9.7. Expoziții</p>                                                                                                                                           | 50.000 din care 5.000 surse atrase |

|                                                    |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                    |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   | tematice;<br>9.8. Sesiune a Științifică Națională a Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea, organizată o dată pe an, cu participarea specialiști din țară și străinătate;<br>9.9. Sesiuni sau conferințe organizate cu diferite ocazii, promovarea de proiecte culturale, colaborări, evenimente istorice cu importanță locală, regională sau națională etc. |        |
| <b>Al patrulea an de management 2027 – 292.000</b> |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |
| 1                                                  | Profesie și profesionalism! | Programul vizează formarea și perfecționarea personalului bibliotecii; colaborarea între specialiștii din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlnirile trimestriale; schimburi de experiență cu specialiști din bibliotecile din țară și străinătate; participarea la sesiuni științifice specifice, conferințe, mese rotunde, programe și proiecte culturale la care sunt invitați; inițierea de programe și proiecte culturale care să implice colaborarea pe echipe a personalului existent în bibliotecă și din afara bibliotecii. | 3 | 1.1. Cursuri de specializare și perfecționare;<br>1.2. Schimb de experiență;<br>1.3. Ziua Mondială a Cărții și a dreptului de autor, Ziua bibliotecarului din România.                                                                                                                                                                                           | 20.000 |
| 2                                                  | Investiții și tehnologie!   | Pentru a funcționa la standardele cerute de o                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 | 2.1. Lucrări de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 90.000 |

|   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |                                   | societate în care accentul tot mai mare se pune pe tehnologizare, pe digitizare și pentru a fi la un click distanță de informația, documentul sau cartea pe care o doresc utilizatorii și pentru a atrage cât mai mulți utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și tehnologie. |   | reamenajare a spațiilor bibliotecii folosind mijloacele existente și identificarea resurselor necesare pentru ducerea la îndeplinirea acestui proiect, dotarea din punct de vedere tehnic și informatic, în condițiile în care, politica bugetară impune reducerea cheltuielilor bugetare; |         |
| 3 | Legături externe!                 | Scopul acestui program este acela de a dezvolta relații și a încheia parteneriate cu alte entități culturale în vederea diversificării activităților organizate de bibliotecă.                                                                                                          | 5 | 3.1. Încheiere de parteneriate cu alte entități culturale;<br>3.2. Proiecte culturale în colaborare cu alte instituții;<br>3.3. Contracte de sponsorizări;<br>3.4. Schimb interbibliotecar ;<br>3.5. Schimb de experiență.                                                                 | 0       |
| 4 | Noutăți pe rafturile bibliotecii! | Programul are în vedere dezvoltarea fondului de carte și a fondului documentar prin achiziții și donații.                                                                                                                                                                               | 4 | 4.1. Achizițiile de carte făcute de bibliotecă;<br>4.2. Donațiile de cărți primite;<br>4.3. Schimburi interbibliotecare;<br>4.4. Depozit legal.                                                                                                                                            | 100.000 |
| 5 | La un click distanță!             | Programul este dedicat informatizării, organizarea de                                                                                                                                                                                                                                   | 2 | 5.1. Cursuri de IT pentru                                                                                                                                                                                                                                                                  | 500     |

|   |                                               |                                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |
|---|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|   |                                               | cursuri IT.                                                                                                                                                      |   | copiii/tinerii care nu beneficiază acasă de această tehnologie, pentru seniorii;                                                                                                                                                                                                                           |        |
| 6 | Descoperă trecutul, construiește-ți viitorul! | Programul are ca obiectiv principal descoperirea, cunoașterea și punerea în valoare/popularizarea/promovarea patrimoniului cultural local, regional și național. | 2 | 6.1. Cunoașterea istoriei locale (atelier educative/tematice privind istoria orașului și județului Tulcea);<br>6.2. Obiceiuri și tradiții locale (organizare de atelier specifice).                                                                                                                        | 500    |
| 7 | Ne jucăm, învățăm, ne educăm!                 | Programul se referă la organizarea de diferite activități educative, recreative pentru copii/tineri, pe diferite categorii de vârstă, prin metode nonformale.    | 4 | 7.1. Săptămâna altfel, biblioteca altfel!;<br>7.2. Atelier educative tematice pentru copii, tineri și adulți, servicii de educație permanentă;<br>7.3. Nocturn a bibliotecilor (o noapte la bibliotecă);<br>7.4. Clubul de lectură (întâlniri/discuții pe teme literare, încurajarea creațiilor literare). | 1.000  |
| 8 | Apariții editoriale!                          | Programul urmărește editarea revistei bibliotecii cu                                                                                                             | 6 | 8.1. Editare revista                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30.000 |

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |
|---|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|   |                                                    | <p>aparitia on-line, bianuală, în care să se prezinte activitățile, achizițiile și donațiile de cărți și documente, articole omagiale/comemorativе privind personalități/evenimente de importanță locală, regională și națională.</p> <p>Editarea monografiei Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea; o monografie a bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea; volum de studii rezultate al sesiunii bibliotecii; fly-ere, pliante pentru promovarea activităților bibliotecii dar și a bibliotecii în sine.</p> |   | <p>bibliotecii cu apariția bianuală;</p> <p>8.2. Editare monografia bibliotecii județene;</p> <p>8.3. Editare monografia bibliotecilor din județ;</p> <p>8.4. Editarea flyerelor/pliant elor, afișelor, invitațiilor și obiectelor inscripționate pentru promovarea bibliotecii și a activităților organizate;</p> <p>8.5. Editarea unui pliant/broșură de prezentare a unei personalități dobrogene;</p> <p>8.6. Editare diplome colaboratori.</p> |                                    |
| 9 | Târguri de carte, expoziții și întâlniri tematice! | <p>Programul cuprinde organizarea de expoziții; lansări de carte; organizarea târgului de carte; a sesiunii bibliotecii, organizarea de activități răspunzând solicitărilor și invitațiilor altor instituții de cultură și învățământ din orașul/județul Tulcea și din țară, organizarea de activități culturale în parteneriat cu uniunile etnice din Tulcea și Constanța, cu grupuri de reconstituire istorică etc.</p>                                                                                                           | 9 | <p>9.1. Târgul de carte/ festivalul cărții la Tulcea;</p> <p>9.2. Ziua Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea;</p> <p>9.3. Festival ul Mărțișorului;</p> <p>9.4. Te iubesc, mamă!</p> <p>9.5. Arta Sărbătorilor Pascale;</p> <p>9.6. Festival ul Colindelor;</p>                                                                                                                                                                                | 50.000 din care 5.000 surse atrase |

|                                                    |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                    |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   | <p>9.7. Expoziții tematiche;</p> <p>9.8. Sesiune a Științifică Națională a Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea, organizată o dată pe an, cu participarea specialiști din țară și străinătate;</p> <p>9.9. Sesiuni sau conferințe organizate cu diferite ocazii, promovarea de proiecte culturale, colaborări, evenimente istorice cu importanță locală, regională sau națională etc.</p> |        |
| <b>Al cincilea an de management 2028 – 292.000</b> |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |
| 1                                                  | Profesie și profesionalism! | Programul vizează formarea și perfecționarea personalului bibliotecii; colaborarea între specialiștii din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlnirile trimestriale; schimburi de experiență cu specialiști din bibliotecile din țară și străinătate; participarea la sesiuni științifice specifice, conferințe, mese rotunde, programe și proiecte culturale la care sunt invitați; inițierea de programe și proiecte culturale care să implice colaborarea pe echipe a personalului existent în bibliotecă și din afara bibliotecii. | 3 | <p>1.1. Cursuri de specializare și perfecționare;</p> <p>1.2. Schimb de experiență;</p> <p>1.3. Ziua Mondială a Cărții și a dreptului de autor, Ziua bibliotecarului din România.</p>                                                                                                                                                                                                           | 20.000 |
| 2                                                  | Investiții și               | Pentru a funcționa la                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 | 2.1. Lucrări de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 90.000 |

|   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |
|---|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   | tehnologie!                       | standardele cerute de o societate în care accentul tot mai mare se pune pe tehnologizare, pe digitizare și pentru a fi la un click distanță de informația, documentul sau cartea pe care o doresc utilizatorii și pentru a atrage cât mai mulți uilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și tehnologie. |   | reamenajare a spațiilor bibliotecii folosind mijloacele existente și identificarea resurselor necesare pentru ducerea la îndeplinirea acestui proiect, dotarea din punct de vedere tehnic și informatic, în condițiile în care, politica bugetară impune reducerea cheltuielilor bugetare; |         |
| 3 | Legături externe!                 | Scopul acestui program este acela de a dezvolta relații și a încheia parteneriate cu alte entități culturale în vederea diversificării activităților organizate de bibliotecă.                                                                                                                                 | 5 | 3.1. Încheiere de parteneriate cu alte entități culturale;<br>3.2. Proiecte culturale în colaborare cu alte instituții;<br>3.3. Contracte de sponsorizări;<br>3.4. Schimb interbibliotecar;<br>3.5. Schimb de experiență.                                                                  | 0       |
| 4 | Noutăți pe rafturile bibliotecii! | Programul are în vedere dezvoltarea fondului de carte și a fondului documentar prin achiziții și donații.                                                                                                                                                                                                      | 4 | 4.1. Achizițiile de carte făcute de bibliotecă;<br>4.2. Donațiile de cărți primite;<br>4.3. Schimburi interbibliotecare;<br>4.4. Depozit legal.                                                                                                                                            | 100.000 |
| 5 | La un click distanță!             | Programul este dedicat informatizării, organizarea de cursuri IT.                                                                                                                                                                                                                                              | 2 | 5.1. Cursuri de IT pentru copiii/tinerii care nu beneficiază acasa de această tehnologie, pentru seniorii;<br>5.2. Cursuri limbă engleză pentru doritori.                                                                                                                                  | 500     |
| 6 | Descoperă                         | Programul are ca obiectiv                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 | 6.1. Cunoașterea                                                                                                                                                                                                                                                                           | 500     |

|   |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|   | trecutul, construiește-ți viitorul! | principal descoperirea, cunoașterea și punerea în valoare/popularizarea/promovarea patrimoniului cultural local, regional și național.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   | istoriei locale (atelier educative/tematic e privind istoria orașului și județului Tulcea); 6.2. Obiceiuri și tradiții locale (organizare de atelier specifice).                                                                                                                                          |        |
| 7 | Ne jucăm, învățăm, ne educăm!       | Programul se referă la organizarea de diferite activități educative, recreative pentru copii/tineri, pe diferite categorii de vârstă, prin metode nonformale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4 | 7.1. Săptămâna altfel, biblioteca altfel!;<br>7.2. Atelier educative tematice pentru copii, tineri și adulți, servicii de educație permanentă;<br>7.3. Nocturna bibliotecilor (o noapte la bibliotecă);<br>7.4. Clubul de lectură (întâlniri/discuții pe teme literare, încurajarea creațiilor literare). | 1.000  |
| 8 | Apariții editoriale!                | Programul urmărește editarea revistei bibliotecii cu apariția on-line, bianuală, în care să se prezinte activitățile, achizițiile și donațiile de cărți și documente, articole omagiale/comemorativе privind personalități/evenimente de importanță locală, regională și națională.<br>Editarea monografiei Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea; o monografie a bibliotecilor comunale și orășenești din județul Tulcea; volum de studii rezultate al sesiunii bibliotecii; fly-ere, pliante pentru promovarea activităților bibliotecii dar și a bibliotecii în sine. | 6 | 8.1. Editare revista bibliotecii cu apariția bianuală;<br>8.2. Editare monografia bibliotecii județene;<br>8.3. Editare monografia bibliotecilor din județ;<br>8.4. Editarea flyerelor/pliantelor, afişelor, invitațiilor și obiectelor inscripționate pentru promovarea bibliotecii și a activităților   | 30.000 |

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |
|---|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   | <p>organizate;</p> <p>8.5. Editarea unui pliant/broșură de prezentare a unei personalități dobrogene;</p> <p>8.6. Editare diplome colaboratori.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |
| 9 | Târguri de carte, expoziții și întâlniri tematice! | <p>Programul cuprinde organizarea de expoziții; lansări de carte; organizarea târgului de carte; a sesiunii bibliotecii, organizarea de activități răspunzând solicitărilor și invitațiilor altor instituții de cultură și învățământ din orașul/județul Tulcea și din țară, organizarea de activități culturale în parteneriat cu uniunile etnice din Tulcea și Constanța, cu grupuri de reconstituire istorică etc.</p> | 9 | <p>9.1. Târgul de carte/ festivalul cărții la Tulcea;</p> <p>9.2. Ziua Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea;</p> <p>9.3. Festivalul Mărțișorului;</p> <p>9.4. Te iubesc, mamă!</p> <p>9.5. Arta Sărbătorilor Pascale;</p> <p>9.6. Festivalul Colindelor;</p> <p>9.7. Expoziții tematice;</p> <p>9.8. Sesiunea Științifică Națională a Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea, organizată o dată pe an, cu participarea specialiști din țară și străinătate;</p> <p>9.9. Sesiuni sau conferințe organizate cu diferite ocazii, promovarea de proiecte culturale, colaborări, evenimente istorice cu importanță locală, regională sau națională etc.</p> | 50.000 din care 5.000 surse atrase |

dr. Ligia Dima, Manager