



***RAPORT DE ACTIVITATE AL  
BIBLIOTECII JUDEȚENE  
"PANAIT CERNA" TULCEA  
PE ANUL 2013***

## RAPORT DE ACTIVITATE

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Tulcea, denumit în continuare autoritatea, pentru Biblioteca Județeană „Panait Cerna” Tulcea, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile **Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008** privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin **Legea nr. 26/2009**, denumită în continuare ordonanța de urgență, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare.

Raportul de activitate cuprinde următoarele capitole:

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. Îmbunătățirea activității instituției;
3. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
4. Situația economico-financiară a instituției;
5. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
6. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei **01.01.2013 – 31.12.2013**

### **Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu mediul instituțional existent.**

a.1. colaborarea cu instituțiile/organizațiile culturale care se adresează aceleiași comunități – tipul/forma de colaborare, după caz proiectele desfășurate împreună cu acestea.

Biblioteca Județeană ”Panait Cerna” Tulcea colaborează cu toate instituțiile și organizațiile culturale din județ prin organizarea de activități comune sau în parteneriat. Instituțiile cu care BJPCT are astfel de colaborări sunt: Direcția Județeană pentru Cultură, Culte și Patrimoniu Național (Clubul seniorilor, Festivalul Mărțișorului, Festivalul Colindelor), Ansamblul Baladele Deltei (proiectul Pelerinajul seniorilor la mănăstirile din județul Tulcea), Inspectoratul Școlar Județean Tulcea (s-au încheiat parteneriate cu 30 de grupe de grădiniță precum și cu majoritatea școlilor din municipiu), Centrul European pentru Diversitate (proiectul Clubul seniorilor – Miss Bunica și Mister Bunicu), Penitenciarul Tulcea (periodic donăm cărți către biblioteca Penitenciarului, expoziții de obiecte tradiționale realizate de deținuți în foaierea bibliotecii).

Rezultatul acestor colaborări în cifre este următorul: **260 de activități** cultural-educative la care au participat **8.136 de persoane**.

a.2. participare în calitate de partener la programe/proiecte europene/internaționale;

Un partener extern important este FEDERAȚIA ASOCIAȚIILOR DE ROMÂNI DIN SPANIA, prin Biblioteca „Lucian Blaga” din Madrid, cu care biblioteca noastră a încheiat un parteneriat în anul 2013. Ca și realizări ale acestei colaborări, menționăm donația de carte românească către această bibliotecă și participarea elevilor români din Spania la expoziția internațională ”Sărbătorile de iarnă în ochii copiilor”.

Un alt partener extern este Fundația Irex, alături de care instituția noastră a colaborat în cadrul programului Biblionet, încă din 2008. Ca rezultate ale acestui program, subliniem crearea a 38 de centre de Internet în 38 de biblioteci comunale și orășenești din județul Tulcea.

a.3. acțiuni de publicitare pentru proiectele proprii ale instituției: afișe, broșuri, etc;

Calendarul de activități al Bibliotecii Județene ”Panait Cerna” în anul 2013 a cuprins **8 programe și 24 de proiecte** pentru populație pentru care s-au creat, pentru fiecare în parte: afișe, broșuri, invitații, după caz.

Web site –ului instituție a căpătat o nouă formă grafică în anul 2013.

S-a actualizat permanent pentru internauți contul de Facebook al bibliotecii (<https://www.facebook.com/bibliotecajudețeanatulcea>) iar din decembrie 2013, deoarece am ajuns la numărul maxim de prieteni – 5000, a fost creată pagina de Facebook (<https://www.facebook.com/pages/Biblioteca-Județeană-Panait-Cerna-Tulcea/158039407576376>) pentru a avea o evidență clară a numărului de postări și a reacțiilor publicului.

a.4. acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării/activității PR/strategii media.

În anul 2013 s-a creat un departament de marketing care realizează afișele, materialele de promovare a bibliotecii. De asemenea, am început colaborarea cu un grafician de la Universitatea de Arte Plastice București pentru realizarea identității vizuale a instituției noastre(<https://www.behance.net/gallery/Tulcea-Library-Visual-Identity-System/14725811>). În acest sens, o parte din afișele bibliotecii vor fi realizate de acest grafician iar la sfârșitul proiectului vom implementa noua imagine vizuală.

a.5. apariții în presa – dosar de presă aferent perioadei de raportare:

- 80 de apariții în presă;
- 1 recenzie (**”Dar științific bisericilor tulcene”**) la apariția volumului ”Bisericile orașului Tulcea și slujitorii ei”, scrisă de bibliograf prof. Doina Lelia Postolache, în revista gălățeană Dunărea de Jos, nr. 142, decembrie 2013, pag. 32-33, editată de Consiliul Județului Galați și Centrul Cultural Dunărea de Jos. Autorul recenziei este preotul Eugen Drăgoi, specialist de înaltă reputație în istorie bisericească, fost consilier cultural peste 30 de ani la Episcopia Dunării de Jos ”.

a.6. profilul beneficiarului actual:

Oferta culturală a instituției a vizat publicul de toate vârstele, fără deosebire de naționalitate, etnie, sex, religie sau concepte politice. Elevii au fost principalii beneficiari ai serviciilor bibliotecii. În ultimii doi au fost demarate 2 proiecte pentru atragerea și a altor categorii, cum ar fi pensionarii și adulții între 26-40 de ani. În acest sens, din anul 2011 la bibliotecă are loc un curs de inițiere în utilizarea calculatorului pentru seniori, iar din 2012 s-a înființat Clubul seniorilor. Aceste două proiecte au continuat și în anul 2013, bucurându-se de un deosebit succes.

a.7. realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari: măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată; beneficiarul țintă al programelor: pe termen scurt și pe termen lung.

Pentru cunoașterea cât mai complexă a beneficiarilor, biblioteca are la dispoziție următoarele instrumente curente de consemnare și raportare lunară, trimestrială, semestrială și anuală:

- Raportul statistic PROBIP de utilizare a Bibliotecii;
- Raportul statistic anual CULT 1;
- Raport statistic anual de utilizare a bibliotecii (A.N.B.P.R.)

a.8. analiza utilizării spațiilor instituției:

Au fost închiriate spații ale bibliotecii pentru desfășurarea unor activități culturale, organizaționale/expoziționale, conferințe:

- Săptămânal, spațiul Mediatecii este închiriat de către organizația Sahaya Yoga, întâlniri ale unor organizații, precum și pentru vizionări de filme artistice, desene animate, documentare în parteneriat cu școli din municipiul și județul Tulcea;
- sala de conferințe găzduiește conferințe, simpozioane, festivaluri, cluburi, cursuri: cum ar fi:
  - Asociația Psihologilor Antreprenori Tulcea(A.P.A.T.) cu o serie de workshop-uri pe diverse teme;
  - Asociația Umanitară ” Noroc” Tulcea cu simpozionul ” Copii și trauma: noi modalități de intervenție”;
  - Biblioteca Județeană ”Panait Cerna” Tulcea cu Festivalul Mărțișorului, Festivalul Colindelor, Clubul seniorilor;
  - Cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului pentru copii, adulți și pensionari;
  - Cursuri de perfecționare profesională cu bibliotecarii comunali.

Foaierile bibliotecii au fost folosite fie în regim de închiriere, fie în parteneriat cu instituția noastră:

- Expoziția ”Cultura și cetățenii din Shanghai”;
- Expoziția cu vânzare a deținuților din Penitenciarul Tulcea;
- Expoziții periodice ale bibliotecii și ale altor instituții și organizații.

## B. Îmbunătățirea activității profesionale a instituției

### B.1. Proiectele proprii realizate în cadrul programelor la sediul instituției:

1. **Programul Biblio-DOCUMENT** (Biblioteca și colecțiile ei) – Proiectul *Poftim ...la lectură, vizionare, audiții* s-a realizat prin achiziționarea de documente cu profil enciclopedic, obiectiv care a urmărit asigurarea accesului tuturor categoriilor de utilizatori la informația actuală, la cunoaștere, cultură și progres, precum și îndeplinirea funcției patrimoniale și de depozit local al bibliotecii.

Completarea colecțiilor bibliotecii s-a realizat prin: achiziționarea curentă de documente, abonamente pentru ziare, reviste și alte publicații periodice, donații, Depozit legal, schimb interbibliotecar. Planul anual de achiziție a documentelor de bibliotecă a fost conceput urmărindu-se în permanență structura colecțiilor deja constituite, relația directă dintre cerințele publicului și resursele financiare alocate.

Din punct de vedere financiar în anul 2013 s-au cheltuit **38.384,18** lei pentru achiziția unui număr de **1.433** de documente. În colecțiile bibliotecii au fost luate în evidență un număr de **3.326** u. b. în valoare de **63.303,59** lei, situație, care după tipuri de documente, se prezintă astfel:

Tip document	Cantitate	Valoare lei
Cărți	2.822	49.913,59
Periodice	417	10.550,00
Documente audio vizuale	87	2.840,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.326</b>	<b>63.303,59</b>

Documentele care au făcut obiectul completării colecțiilor, indiferent de sursă, au fost luate în evidența primară și individuală (automatizat în modulul de evidență TinRead).

În cursul anului 2013 au fost scoase din evidențele bibliotecii **3.716** u.b. în valoare de **2.947,93** lei. Numărul total al documentelor existente în colecțiile Bibliotecii Județene ”Panait Cerna” Tulcea la sfârșitul anului 2013 este de **283.725** u.b., în valoare de **762.655,83** lei.

A continuat acțiunea de înzestrare a bibliotecilor comunale și orășenești din județ cu publicații provenite din donații primite de Biblioteca Județeană Tulcea. Astfel au fost donate un număr de **1.884** u.b.

2. **Programul Biblio-TIC** (Biblioteca și tehnologia informațiilor și comunicațiilor) - program de modernizare și diversificare a produselor și serviciilor de bibliotecă, de creștere a impactului lor în comunitate, prin consolidarea automatizării proceselor și serviciilor, în concordanță cu exigențele societății informaționale.

Programul de informatizare „Tinread” utilizat în biblioteca noastră începând cu anul 2011 este unul deosebit de complex, organizat într-o formă modulară și flexibilă, fapt ce a dus la introducerea sa în multe biblioteci județene. Interfața pentru prelucrarea documentelor asigură, pe lângă introducerea în bazele de date a descrierilor bibliografice ale documentelor, o gamă largă de instrumente de căutare și regăsire, bazate pe multitudinea de elemente ale descrierii bibliografice, precum și pe termenii suplimentar atașați potrivit prelucrării și indexării pe vedete de subiect. Se asigură astfel constituirea de ample cataloage virtuale, care le înlocuiesc pe cele clasice conferind o mai mare flexibilitate, diversitate și operativitate în procesul de căutare și regăsire a informațiilor. În acest sens menționăm faptul că în anul 2013 toate documentele nou achiziționate au fost prelucrate prin utilizarea softului TinRead și, în plus, chiar o serie de documente deja existente în colecțiile bibliotecii au fost și acestea introduse în baza de date a acestui soft. De altfel, importanța acestui proiect este demonstrată și de faptul că acest software asigură nu doar suportul electronic pentru prelucrarea documentelor, ci întreaga gestionare a colecțiilor (cu toată mișcarea formularistică necesară, de la cea privind intrarea documentelor în bibliotecă și până la ieșirea acestora).

Prin proiectul *Documentul din catalogul online* - activitatea de prelucrare a documentelor desfășurată în sistem automatizat a constat în completarea curentă și retrospectivă a catalogului online cu 19.338 de înregistrări.

Situația prelucrărilor curente și retrospective în sistem informatizat pentru toate tipurile de documente în anul 2013:

An	Nr. inventar	Descrieri bibliografice
2013	11.080	6.053

Administrarea, actualizarea, gestionarea și monitorizarea conexiunilor INTERNET și ale paginilor web (tulcealibrary.ro) / facebook ale bibliotecii au contribuit la dezvoltarea infrastructurii tehnologice.

3. **Programul Biblio-Cul-Tul-Ro** (Biblioteca și promovarea culturii locale) - *Alipirea – Ziua Dobrogei - 14 noiembrie*, și *Anotimpuri literare*, concursuri de creație literară, adresate liceenilor, având ca obiectiv creșterea preocupării pentru conservarea și promovarea patrimoniului cultural local, susținerea tradiției orale și asigurarea accesului la informații care privesc comunitatea.
4. **Programul Biblio-Profesionistul** (Biblioteca și specialiștii ei) este un program ce vizează coordonarea, formarea și perfecționarea continuă a personalului de specialitate din rețeaua bibliotecilor publice în scopul creșterii performanțelor profesionale în acord cu exigențele impuse de accesul la tehnologiile moderne și nevoile de informare și formare specifice ale beneficiarilor/utilizatorilor serviciilor de bibliotecă. Formatorii bibliotecii județene au organizat, prin *Programul Biblionet*, cursuri în cadrul Centrului de Formare al BJT atât pentru bibliotecarii din județ, cât și pentru oamenii din comunitatea noastră:
  - *Curs IT/LIB* – pentru bibliotecarii din bibliotecile locale;
  - *Curs „Povestiri digitale”* – pentru persoane de vârsta a III-a;
  - *IT-ul vârstei I și a III-a* - Curs de inițiere pe calculator pentru copii și seniori;

Proiectul *Ziua Mondială a cărții și a dreptului de autor și Ziua bibliotecarului din România* un parteneriat între editori, vânzători de carte, scriitori, bibliotecari și alte părți interesate, care

lucrează împreună cu scopul de a promova cărțile și cititul pentru satisfacția personală și petrecerea timpului într-un mod extrem de plăcut, a fost și în 2013, un eveniment semnificativ pentru BJT, marcat prin lansări de carte și autografe, expoziții, momente muzicale și spectacole de teatru.

5. **Programul Biblio-Educativ** (Biblioteca și educația), prin implementarea proiectelor *Enjoy earning!*, *Ora de biblioteconomie*, *Club de vacanță*, *Treasure hunting*, *Caravana cărților și jucăriilor - Ziua Internațională a Copilului*, *Personajele mele preferate*, *Clubul seniorilor* a susținut metode nonformale, alternative de educare și învățare a copiilor și adulților (lectură, vizionarea documentarelor, filme artistice, teatru, cursuri, etc.) din patrimoniul bibliotecii județene.
6. **Programul Biblio-Edit (Biblioteca și editorialele)** este un program care prin elaborarea și editarea volumului *"Istoria lăcașelor de cult din județul Tulcea"* și a *Buletinului Evenimentelor Locale* adaugă valoare potențialului documentar și informațional bibliotecii.
7. **Programul Biblio-FEST** – Proiectele realizate de Biblioteca Județeană pe acest segment, și anume: *Festivalul Mărțișorului*, *Tradiții de paște*, *Festivalul colindelor*, *Zilele Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea* a avut ca scop esențial implicarea și participarea activă a comunității la viața culturală.
8. **Programul Biblio-INVEST** - un program de investiții destinat modernizării dotării și serviciilor oferite; toate aceste investiții (*achiziționarea de PC-uri și licențe*, exploatarea și depanarea echipamentelor din cadrul întregului sistem informatic, serviciile și produsele informaționale destinate comunității) au contribuit la crearea unui climat cât mai atrăgător și mai plăcut în bibliotecă, la apropierea față de comunitatea locală.

#### ***B.2. Proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției (în proximitate: județ, județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.);***

1. *Caravana Cărților și Jucăriilor* – Campanie de strângere de jucării și cărți pentru copiii defavorizați din județul Tulcea, - comuna Nicolae Bălcescu, iunie 2013;

#### ***B.3. Participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc.***

1. Conferința ANBPR, *Smart Library*, Sibiu, 10-12 octombrie 2013, ediția XXIV;
2. Conferința *Future Libraries*, conferință dedicată bibliotecarilor din bibliotecile publice, București, 30 oct. – 1 nov. 2013;
3. Atelier regional, Brăila, aprilie, iunie 2013;
4. Atelier regional, Slobozia, iulie 2013.

#### ***B.4. Proiecte realizate ca partener/coproducător.***

1. *Festivalul de C' Arte Danubius*, Tulcea, august 2013, în parteneriat cu Primăria Municipiului Tulcea, Asociația Publicațiilor Literare și Editurilor din România (APLER), Consiliul Județean Tulcea;
2. *BIBLIONET- lumea în biblioteca mea*, 2013, în parteneriat cu Fundația IREX – program deosebit de benefic prin faptul că are drept scop stimularea dezvoltării unui sistem modern de bibliotecii publice;
3. *Un gest mic - O bucurie mare!* cu Federația Asociațiilor de Români din Spania, Biblioteca „Lucian Blaga” din Madrid, 2013 – donație de carte românească către această bibliotecă și participarea elevilor români din Spania la expoziția internațională ”Sărbătorile de iarnă în ochii copiilor”;
4. *Treasure Hunting* – în parteneriat cu Asociația Centrul European pentru Diversitate;
5. *"Săptămâna familiei, săptămâna fără televizor"*, în cadrul programului *"Să știi mai multe, să fii mai bun"* (*Școala Altfel*), în parteneriat cu Zibo.ro;
6. *Work-shop* – tematică diversă – în parteneriat cu Asociația Psihologilor Antreprenori Tulcea (A.P.A.T.)

### **C) Organizarea/Sistemului organizațional al instituției**

c.1 În perioada raportată s-au luat următoarele măsuri de reglementare internă:

Prin Decizia nr. 26/29.04.2013 s-a modificat Regulamentul Intern al Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea;

S-a modificat Organigrama și Statul de Funcții al instituției ca urmare a aplicării prevederilor O.U.G. nr. 77/2013 pentru stabilirea unor măsuri privind asigurarea funcționalității administrației publice locale, a numărului de posturi și reducerea cheltuielilor la instituțiile și autoritățile publice din subordinea, sub autoritatea sau în coordonarea Guvernului ori a ministerelor;

S-a întocmit noul Regulament de Organizare și Funcționare al Bibliotecii Județene „Panait Cerna” Tulcea ca urmare a modificării Organigramei și Statului de Funcții al instituției, care a fost avizat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 8/05.12.2013 și înaintat Consiliului Județean Tulcea spre aprobare.

c.2 În perioada raportată nu s-au făcut propuneri de acte normative.

c.3 În această perioadă Consiliul de Administrație al instituției s-a întrunit într-un număr de 6 ședințe după cum urmează: în data de 18.02.2013, 28.04.2013, 08.07.2013, 11.07.2013, 22.10.2013, 05.12.2013.

c.4 În cursul anului au participat la cursuri de perfecționare 2 persoane din cadrul instituției astfel:

- bibliotecar - în perioada 01-12.07.2013 la cursul Pregătirea în activitatea de Bibliotecar cu Studii Superioare – modul 1;
- bibliotecar - în perioada 01-12.07.2013 la cursul Pregătirea în activitatea de Bibliotecar cu Studii Superioare – modul 1;

Cu privire la evaluarea personalului nu s-au acordat premieri, prime, iar comisia de disciplină nu a avut activitate în cursul anului, nefiind sesizată și nu s-au dispus sancțiuni;

În perioada raportată au promovat 4 angajați din cadrul instituției și au fost organizate două concursuri - post de conducere, șef birou.

c.5 Nu a fost cazul.

### **SITUATIA ECONOMICO-FINANCIARA A INSTITUTIEI**

d.1. execuția bugetara a perioadei raportate:

- Bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

Denumirea indicatorilor	Prevederi inițiale	Încasări realizate
AN	2013	2013
<b>Total venituri proprii și subvenții</b>	1.412	1.412
<b>Venituri din subvenții</b>	1.250	1.250
<b>Secțiunea de funcționare</b>	1.180	1.180
- Cheltuieli de personal	945	945
- Cheltuieli cu bunuri și servicii	235	235
Sume utilizate din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	70	70

-Bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii; cheltuieli de capital);

AN	2013	2013
<b>Total cheltuieli (venituri proprii și subvenții)</b>	1.412	1.412
<b>Secțiunea de funcționare</b>	1.180	1.180
Titlul I - Cheltuieli de personal	945	945
Titlul II - Bunuri și servicii	235	235
<b>Secțiunea de dezvoltare</b>	70	70
Cheltuieli de capital	70	70

d.2. date comparative de cheltuieli (estimări și realizări) în perioada raportată

Denumirea indicatorilor	Prevederi definitive	Prevederi efectuate
AN	2013	2013
<b>Total cheltuieli (venituri proprii și subvenții)</b>	1.412	1.412
<b>Secțiunea de funcționare</b>	1.180	1.180
Titlul I - Cheltuieli de personal	945	945
Titlul II - Bunuri și servicii	235	235
<b>Secțiunea de dezvoltare</b>	70	70
Cheltuieli de capital	70	70

d.3. gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii în totalul veniturilor (%):

Denumirea indicatorilor	Prevederi inițiale	Prevederi definitive
AN	2013	2013
<b>Total venituri</b>		
<b>Venituri proprii realizate din activitatea de bază specifică instituției</b>	162	162
<b>Venituri realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități</b>	162	162
<b>Total cheltuieli venituri proprii și subvenții</b>	1.412	1.412
<b>Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii cheltuielilor instituției (%)</b>	8,72	8,72



d.4. evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Anul 2013
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri – cheltuieli de capital)/ nr. de beneficiari	163,33
2	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	-
3	Număr de activități educaționale	260
4	Număr de apariții media	80
5	Număr de beneficiari activi neplătitori (utilizatori activi)	1.945
6	Număr de beneficiari plătitori**	-
7	Număr de expoziții/ Frecvența medie zilnică	374
8	Număr de proiecte culturale	26
9	Venituri proprii din activitatea de bază	-
10	Venituri proprii din alte activități	162

## STRATEGIA, PROGRAMELE SI IMPLEMENTAREA PLANULUI DE ACTIUNE PENTRU INDEPLINIREA MISIUNII SPECIFICE INSTITUTIEI, CONFORM SARCINILOR SI OBIECTIVELOR MANAGEMENTULUI

### E.2. Scurtă analiză a proiectelor din cadrul programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea);

Proiectele din cadrul programelor au primit un bun feed-back, realizându-se 29 de proiecte, cu 5 mai multe peste planul minimal.

### E.3. Analiza programului minimal realizat, în raport cu cel propus, în corelație cu subvenția/alocația primită:

NR. CRT.	DENUMIREA PROIECTULUI CULTURAL	PROGRAM	BENEFICIARI	PERIOADA DE REALIZARE	OBSERVAȚII
1	Ateliere creative	Biblio-Educativ	publicul larg	ianuarie	eveniment realizat în colaborare cu Clubul Seniorilor
2	Tulcea – itinerar cultural	Biblio-Cul-Tul-Ro	publicul larg	ianuarie	prezentare de carte, expoziție fotodocumentară, concurs tematic privind obiectivele turistice ale județului Tulcea, vizionări filme tematice
3	Povestiri digitale	Biblio-TIC	bibliotecari, seniori	aprilie/ noiembrie	cursuri de inițiere ce încearcă să ofere o altă dimensiune și culoare artei de a spune povești și care combină textul cu imagini, muzică, film, voce
4	Clubul Seniorilor	Biblio-Cul-Tul-Ro	seniori	februarie	alternativa de petrecere a timpului liber pentru seniorii tulceni

5	Festivalul Mărțișorului	Biblio-Fest	școlari și preșcolari din școlile municipiului și județului	martie	confeccionarea de mărțișoare de către copii, expuse într-o expoziție cu vânzare, cu caracter umanitar; cântec, dans și poezie
6	Poftim la... lectură, vizionare, audiții	Biblio- Document	publicul larg	februarie/decembrie	achiziții, donații de documente de bibliotecă, asigurarea accesului tuturor categoriilor de utilizatori la informația actuală, la cunoaștere, cultură
7	Caleidoscop	Biblio-Educativ	elevi	aprilie	dezbateri tematice, metode nonformale, alternative de educare și învățare a tinerilor
8	Culturi diverse	Biblio-Educativ	publicul larg	aprilie	expoziții de carte, broșuri și reviste din diverse culturi
9	Tradiții de Paște	Biblio-Fest	elevi gimnaziu	aprilie	manifestări dedicate sărbătorilor pascale ; concurs, expoziție, spectacol, prezentare de carte, etc.
10	Festivalul de C Arte Danubius – ediția a II a - partener	Biblio-Fest	publicul larg	iunie	targ de carte, lansari de carte, ateliere de creatie
11	Personajele mele preferate	Biblio-Educativ	elevi clasa I	aprilie	ateliere de confeccionare măști
12	Ora de biblioteconomie	Biblio-Educativ	elevi gimnaziu	aprilie	prezentarea fondului bibliotecii, folosirea dicționarilor, descrierea unei cărți, joc de rol, concurs pe echipe
13	Zilele Bibliotecii Județene "Panait Cerna" Tulcea	Biblio-Fest	publicul larg	septembrie	colocvii, expoziții documentare, concursuri tematice, lansări de carte, expoziții de artă, prezentări filme, ateliere creative,
14	Ziua Mondială a cărții. Ziua Bibliotecarului.	Biblio-Profesionistul	publicul larg, bibliotecari	aprilie	simozion, lansare de carte, campanie de promovare a lecturii
15	Festivalul Colindelor	Biblio-Fest	preșcolari, școlari	decembrie	promovarea tradițiilor de iarnă
16	IT-ul vârstei I și II	Biblio-Tic	seniori și copii	ianuarie/decembrie	cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului
17	Enjoy Learning!	Biblio-Educativ	Elevi de gimnaziu	mai	concursuri, jocuri educative, teste interactive pe baza soft-ului Intuitext
18	Caravana Cărților și Jucăriilor	Biblio-Educativ	publicul larg	iunie	campanie de donații de cărți și jucării pentru copiii din satele tulcene
19	Treasure Hunting	Biblio-Educativ	elevi	ianuarie/decembrie	concurs între echipe formate din copii
20	Documentul din catalogul online	Biblio-TIC	utilizatorii BJT	ianuarie/decembrie	prelucrarea retrospectivă a documentelor din catalogul on-line conform normelor biblioteconomice pentru utilizatorii bibliotecii

21	Trasee biblio-culturale comunale	Biblio-Profesionistul	bibliotecari	ianuarie/ decembrie	asistare și îndrumare metodologică a bibliotecilor comunale și orașenești
22	Biblionet - lumea în biblioteca mea	Biblio-Profesionistul	bibliotecari, utilizatori ai bibliotecii	ianuarie/ decembrie	acces gratuit la informație prin dezvoltarea unei rețele de biblioteci publice moderne echipate cu aparatură IT
23	Alipirea – 14 Noiembrie – Ziua Dobrogei	Biblio-Cul-Tul-Ro	publicul larg	noiembrie	cunoașterea istoriei și culturii nord-dobroge: expoziție de carte, documente, imagini concurs tematic, vizite la obiective cultural istorice
24.	Biblio-music-art	Biblio-Cul-Tul-Ro	elevi	februarie	concurs de interpretare instrumentală
25.	Club de vacanță	Biblio-Educativ	copii sub 14 ani	aprilie	metode de învățare interactivă, vizionări de film minixpoziții de carte, prezentări de carte, noțiuni de cultură civică, curiozități din lumea animalelor, jocuri și concursuri interactive, ateliere creative
26.	Editarea volumului "Istoria lăcașelor de cult din județul Tulcea	Biblio-Edit	publicul larg	aprilie	acces la informație, editare publicații de specialitate

**E.4. Managementul de proiect: centralizatorul\*17 de programe/proiecte/beneficiari:**

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Numărul de proiecte		Numărul de beneficiari	
			Estimat	Realizat	Estimat	Realizat
1	Biblio- DOCUMENT	mic			8.136	
		mediu		1		
		mare	1			
2	Biblio-TIC	mic	4	3		
		mediu				
		mare				
3	Biblio-Cul-Tul-Ro	mic	3	3		
		mediu				
		mare				
4	Biblio-Profesionistul	mic	2	3		
		mediu				
		mare				
5	Biblio-Educativ	mic	6	9		
		mediu				
		mare				
		mic	1	2		

6	Biblio-Edit	mediu		
		mare		
7	Biblio-FEST	mic	4	5
		mediu		
		mare		
8	Biblio-INVEST	mic	3	3
		mediu		
		mare		
		<b>TOTAL</b>		
		<b>PROIECTE</b>	<b>24</b>	<b>29</b>
	<b>TOTAL PROGRAME</b>	mici	23	27
	<b>8</b>	medii	0	1
		mari	1	0

Ca observație, la programul Biblio-Document, proiectul aferent nu a beneficiat de subvenție, însă a fost realizat parțial din surse proprii.

**E.5. Evidențierea\*19 numărului de beneficiari ai proiectelor instituției în afara sediului;**

Nu s-au făcut raportări în acest sens.

**E.6. Servicii culturale oferite\*20 de instituție în cadrul programelor proprii, rezultate din misiunea acesteia, altele decât cele din programul minimal, după caz;**

În afara manifestărilor care au putut fi planificate din timp, am acordat o atenție deosebită și următoarelor categorii de evenimente/ activități/ acțiuni specifice bibliotecii, care sunt ocazionale, dar prin a căror natură am apreciat și apreciem că se poate facilita realizarea sarcinilor și obiectivelor manageriale:

- Expoziții de desen, pictură, grafică, etc. ale elevilor din școlile cu care biblioteca dezvoltă parteneriate;
- Expoziții de pictură, grafică, etc. ale artiștilor plastici tulceni sau din alte zone ale țării;
- Prezentări și/sau lansări de carte;
- Întâlniri cu personalități culturale locale și/sau din țară/ străinătate;
- Concursuri, saloane de carte, festivaluri, etc;
- Lecturi publice, spectacole, audiții muzicale;
- Conferințe, simpozioane, dezbateri, colocvii.

În același timp, am urmărit să organizăm și/sau găzduim și o serie de manifestări neconvenționale, care să se adreseze unui public divers. Pe de altă parte pentru atragerea de vizitatori și creșterea interesului pentru bibliotecă, mai ales în cazul micilor beneficiar, am găzduit și diverse activități ale școlilor și/ sau grădinițelor din municipiu și chiar județ.

**E.7. Alte servicii oferite\*21 comunității căreia se adresează instituția, după caz;**

Nu este cazul.

**E.8. Indice de ocupare a sălilor/spațiilor destinate beneficiarilor (la sediu) (%).**

Indicele de ocupare a tuturor sălilor/spațiilor bibliotecii; 85%

**EVOLUTIA ECONOMICO-FINANCIARA A INSTITUTIEI PENTRU URMATOAREA PERIOADA DE MANAGEMENT CU MENTIONAREA RESURSELOR FINACIARE DE ALOCAT**

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	AN 2014
1	<b>CHELTUIELI - TOTAL</b>	<b>1.600</b>
2	<b>A. CHELTUIELI CURENTE</b>	<b>1.550</b>
3	<b>CHELTUIELI DE PERSONAL</b>	<b>1.100</b>
4	Cheltuieli cu salariile	<b>950</b>
5	Fond aferent salarii de baza	950

6	Salarii de merit	
7	Indemnizatii de conducere	
8	Spor de vechime	
9	Sporuri conditii de munca	
10	Alte sporuri	
11	Ore suplimentare	
12	Fond de premii	
18	Alte drepturi salariale in bani	
19	<b>CONTRIBUTII</b>	<b>230</b>
20	Contributii pentru asigurări sociale de stat	
21	Contributii pentru asigurările de somaj	
22	Contributii pentru asigurările de sanatate	
23	Contributii pt. asig. De accidente de munca si boli prof	
24	Contributii pt indemnizatii si concedii	
25	<b>CHELTUIELI MATERIALE ȘI SERVICII</b>	<b>200</b>
26	<b>Bunuri si servicii</b>	<b>120</b>
27	Furnituri de birou	30
28	Materiale pentru curatenie	7
29	Incalzit, iluminat si forta motrica	22
30	Apa, canal, salubritate	5
31	Carburanti si lubrifianti	11
32	Posta, telecomunicatii,internet	9
33	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	9
34	Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	27
35	<b>Reparatii curente</b>	
36	Hrana	
37	Hrana pentru oameni	
38	Hrana pentru animale	
39	Medicamente si materiale sanitare	
40	Medicamente	
41	Materiale sanitare	
42	<b>Bunuri de natura obiectelor de inventar</b>	
43	Alte obiecte de inventar	
44	<b>Deplasari , detasari, transferuri</b>	<b>10</b>
45	Deplasari interne	12
46	<b>Carti, publicatii si materiale documentare</b>	<b>65</b>
47	<b>Perfectionare</b>	
48	<b>Protectia muncii</b>	
49	<b>Reclama si publicitate</b>	<b>5</b>
50	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	
51	<b>CHELTUIELI DE CAPITAL</b>	<b>20</b>
52	<b>TITLUL X ACTIVE NEFINANCIARE</b>	<b>20</b>
53	Active fixe	20
54	Constructii	
55	Masini, echipamente, mijloace de transport	20
56	Mobilier, aparatura, birotica, alte active corporale	
57	Alte active fixe	

**Data**  
27.02.2014

**Manager,**  
Ing. Daniel Draniceanu